

T.C. FIRAT ÜNİVERSİTESİ



2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu

Temmuz 2025

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	1
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	2
GİRİŞ	3
<i>I. 2024 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI</i>	<i>4</i>
A. Bütçe Giderleri	4
B. BÜTÇE GELİRLERİ	28
II. 2025 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER	34
III.I. BÜTÇE GİDERİ	36
III.II. BÜTÇE GELİRLERİ	49

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 30. maddesi uyarınca, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin, bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı yıl için beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayında kamuoyuna açıklamaları hükme bağlanmıştır.

Bu düzenlemenin amacı, kamu hizmetlerinin yürütülmesinde ve bütçe uygulamalarında şeffaflığı artırarak hesap verebilirliği sağlamak ve kamuoyunun kamu idareleri üzerindeki denetim fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirmesini temin etmektir.

Bu çerçevede, Üniversitemiz tarafından yılın ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya yönelik beklentiler ve hedeflerle birlikte faaliyetleri içeren bir rapor hazırlanmış ve “2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” ekleriyle birlikte kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Prof. Dr. Fahrettin GÖKTAŞ
REKTÖR

GİRİŞ

1975 yılında kurulan Fırat Üniversitesi, kuruluşundan bu yana yükseköğretim misyonunu çağın gereklerine uygun olarak sürekli geliştirmiş, ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel üretim ve toplumsal katkı faaliyetleriyle Türkiye'nin önde gelen üniversiteleri arasında yer almayı başarmıştır. Bilimsel araştırmalar, eğitim-öğretim, sağlık, kültür ve sosyal alanlarda geniş bir etki alanına sahip olan Üniversitemiz, disiplinler arası çalışmaları destekleyen güçlü bir akademik altyapıya sahiptir.

Günümüzde Fırat Üniversitesi; 17 fakülte, 4 enstitü, 2 yüksekokul, 1 devlet konservatuarı, 9 meslek yüksekokulu, 1 üniversite hastanesi, 1 diş hastanesi, 1 hayvan hastanesi, 26 araştırma merkezi ve çeşitli idari birimlerden oluşan kapsamlı bir kurumsal yapıya sahiptir. Bu çok yönlü yapı, Üniversitemizin eğitim-öğretim ve araştırma alanlarında daha geniş kitlelere ulaşmasını, nitelikli insan kaynağı yetiştirmesini ve toplumsal fayda üretmesini sağlamaktadır.

Yükseköğretim Kurulu tarafından yürütülen *Araştırma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı* kapsamında 2021 yılında “Araştırma Üniversitesi” unvanı ile tescillenen Fırat Üniversitesi, bu unvanın gerektirdiği sorumluluk ve vizyon doğrultusunda akademik performansını her geçen yıl artırmakta, ulusal ve uluslararası sıralamalarda yükselişini sürdürmektedir. Üniversitemiz, bilimsel araştırmaların niceliği ve niteliğini artırma hedefiyle Ar-Ge alanında önemli yatırımlar yapmakta, araştırma altyapısını sürekli olarak güçlendirmektedir.

Bu rapor, Fırat Üniversitesi'nin mevcut kurumsal mali durumunu bütüncül bir yaklaşımla ortaya koymakta; gelir ve gider analizleri, bütçe uygulamaları, finansal kaynakların verimli kullanımı ile sürdürülebilir mali yönetim anlayışını değerlendirmekte; ayrıca gelecek döneme ilişkin mali beklenti ve hedefleri kapsamlı bir şekilde kamuoyu ve paydaşlarla paylaşmayı amaçlamaktadır.

I. 2024 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A. Bütçe Giderleri

7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 01.01.2025 tarihinde yürürlüğe girmiş olup Aşağıda, 2024 yılı gerçekleşme tutarları ile 2025 yılı başlangıç ödenekleri gider türlerine göre karşılaştırmalı olarak verilmiştir:

Tablo1:Gider Türleri İtibariyle 2024 Yılı Gider Gerçekleşmeleri ve 2025 Yılı Bütçe Giderleri Başlangıç Ödenekleri Tablosu

Gider Türleri	2024 Gerçekleşme Toplamı	2025 Başlangıç Ödeneği
01 - Personel Giderleri	3.569.098.219	4.671.383.000
02 - SGK Devlet Primi Giderleri	420.184.391	564.687.000
03 - Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	311.855.314	537.445.000
05 - Cari Transferler	448.013.900	587.254.000
06 - Sermaye Giderleri	372.761.245	1.206.444.000
TOPLAM	5.121.913.069	7.567.213.000

Gider Kalemlerine İlişkin Ayrıntılı Değerlendirme

Personel Giderleri

2025 yılı için personel giderleri kalemine tahsis edilen ödenek 4.671.383.000 TL olup, bu kalem toplam bütçenin yaklaşık %62'sini oluşturmaktadır. 2024 yılı gerçekleşmesi olan 3.569.098.219 TL ile karşılaştırıldığında %30,9 oranında bir artış öngörülmektedir. Bu artış, hem kamu personelinin ücret artışları hem de olası yeni atamalar kapsamında değerlendirilmelidir.

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Bu gider kalemi için 2025 yılına ilişkin 564.687.000 TL ödenek ayrılmıştır. 2024 yılı gerçekleşmesi olan 420.184.391 TL ile karşılaştırıldığında %34,4 oranında artış söz konusudur. Bu yükseliş, personel giderlerindeki artışla paralel seyretmekte ve SGK prim yükümlülüğünü yansıtmaktadır.

Mal ve Hizmet Alımı Giderleri

2024 yılında 311.855.314 TL olarak gerçekleşen bu kalem için 2025 yılı başlangıç ödeneği 537.445.000 TL olarak belirlenmiştir. Yaklaşık %72,3 oranında bir artış öngörülmüştür.

Cari Transferler

Cari transferler kalemi, 2025 yılı için 587.254.000 TL olarak öngörülmüş ve 2024 yılı gerçekleşmesi olan 448.013.900 TL'ye göre %31,1 oranında bir artış öngörülmüştür.

Sermaye Giderleri

2025 yılı bütçesinde en dikkat çekici artış sermaye giderleri kaleminde yaşanmıştır. 2024 yılında 372.761.245 TL olarak gerçekleşen bu gider türü için, 2025 yılında 1.206.444.000 TL başlangıç ödeneği ayrılmıştır. Bu durum, %223,7 oranında bir artış anlamına gelmekte olup, üniversitemizin altyapı, bina, makine-teçhizat ve büyük ölçekli yatırımlarında ciddi bir ivmelenmenin hedeflendiğini göstermektedir. Özellikle üniversite hastanesi, eğitim altyapısı ve dijital dönüşüm projeleri bu artışın temel gerekçeleri arasındadır.

Fırat Üniversitesi'nin 2025 yılı bütçesi, önceki yıla göre toplamda yaklaşık %47,7 oranında bir artış göstermektedir. Bu artış; kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi, yatırım projelerinin desteklenmesi ve nitelikli hizmet sunumunun sürekliliği açısından önemli bir gelişme olarak değerlendirilmektedir.

Grafik-1 Bütçe Giderlerinin 2024 Yılı Gerçekleşme Toplamı ile 2025 Yılı Başlangıç Ödenekleri Gelişimi

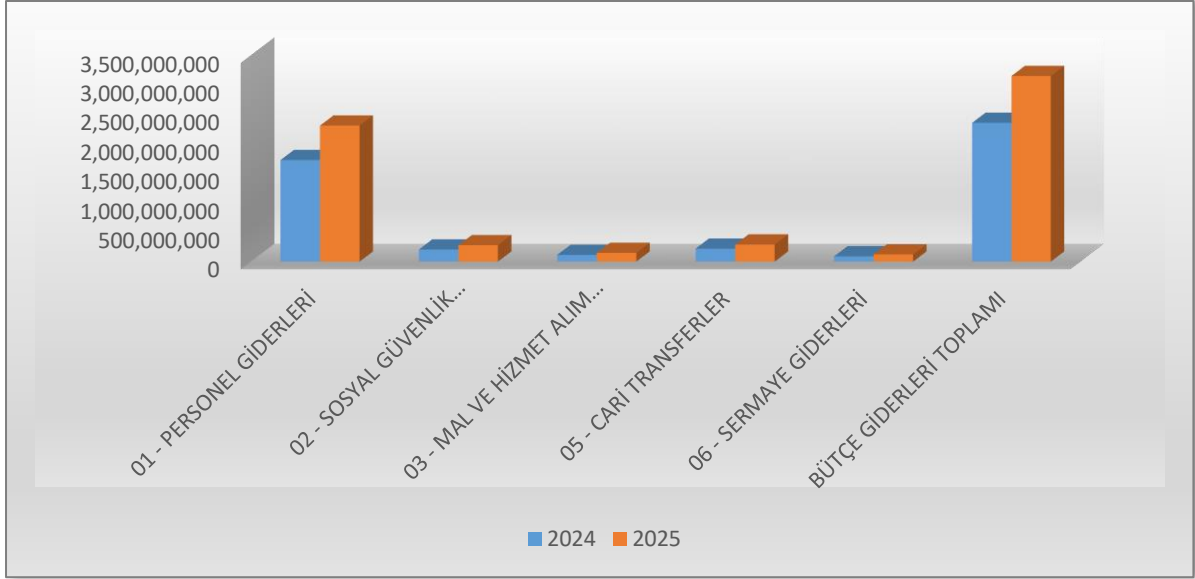


Tablo2: Fırat Üniversitesi 2024-2025 Yılları Ocak – Haziran Dönemi Bütçe Giderleri:

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)	
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	5.121.913.069	7.567.213.000	401.387.081	545.955.554	364.689.419	506.497.714	392.181.864	529.995.254	384.135.017	510.633.819	411.365.356	497.825.669	399.721.729	557.771.785	2.353.480.466	3.148.679.795	33.79	45.95	41.61
01 - PERSONEL GİDERLERİ	3.569.098.219	4.671.383.000	331.629.401	430.592.166	276.351.023	397.076.498	261.348.004	359.268.374	281.454.948	361.075.219	282.686.617	376.915.771	289.230.693	382.096.553	1.722.700.686	2.307.024.581	33.92	48.27	49.39
01.01 - MEMURLAR	2.900.376.669	3.731.073.000	290.414.784	366.155.304	233.243.184	332.969.563	220.505.340	287.321.602	226.192.362	297.370.376	217.323.286	288.092.883	224.024.298	293.840.411	1.411.703.254	1.865.750.139	32.16	48.67	50.01
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	121.606.388	156.346.000	11.127.654	19.158.821	10.335.941	18.055.975	9.521.069	17.535.795	9.537.992	17.250.219	9.346.699	16.969.097	9.214.189	17.341.895	59.083.545	106.311.803	79.93	48.59	68.00
01.03 - İŞÇİLER	495.528.586	715.942.000	26.682.621	40.389.937	28.428.105	40.642.858	26.891.107	49.038.849	41.276.991	40.908.886	51.602.414	66.142.745	51.612.693	65.204.394	226.493.930	302.327.668	33.48	45.71	42.23
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2.783.298	5.403.000	0	206.411	230.412	67.614	299.538	24.272	322.888	183.881	332.575	351.400	323.374	350.208	1.508.787	1.183.785	-21.54	54.21	21.91
01.05 - DİĞER PERSONEL	48.803.277	62.619.000	3.404.342	4.681.693	4.113.381	5.340.488	4.130.950	5.347.856	4.124.716	5.361.856	4.081.642	5.359.646	4.056.139	5.359.646	23.911.170	31.451.185	31.53	49.00	50.23
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ	420.184.391	564.687.000	38.439.262	51.762.233	31.675.002	46.033.068	31.657.754	46.008.987	33.366.314	41.680.595	35.442.965	47.431.806	35.331.138	46.845.403	205.912.435	279.762.092	35.86	49.01	49.54
02.01 - MEMURLAR	294.837.706	376.211.000	31.003.914	40.004.546	24.258.416	34.994.318	24.610.663	32.626.685	22.905.020	29.981.862	22.689.728	30.047.355	22.610.398	29.784.231	148.078.139	197.438.996	33.33	50.22	52.48
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	14.069.283	19.316.000	1.344.928	2.402.843	1.302.237	2.141.137	1.187.363	2.111.706	1.157.161	2.041.531	1.154.882	2.027.781	1.123.862	2.101.842	7.270.432	12.826.839	76.42	51.68	66.41
02.03 - İŞÇİLER	107.267.988	154.557.000	5.850.259	8.988.756	6.065.356	8.671.958	5.742.534	10.975.512	8.850.191	9.155.106	11.302.971	14.905.972	11.280.270	14.516.622	49.091.581	67.213.925	36.92	45.77	43.49
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	3.431.224	14.473.000	199.614	311.009	0	162.825	67.995	232.168	404.903	439.016	246.764	385.644	268.376	379.542	1.187.653	1.910.205	60.84	34.61	13.20
02.05 - DİĞER PERSONEL	578.189	130.000	40.546	55.079	48.993	62.830	49.199	62.916	49.039	63.081	48.619	65.055	48.233	63.167	284.630	372.128	30.74	49.23	286.25
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	311.855.314	537.445.000	15.620.467	24.310.822	25.085.388	27.097.781	23.348.345	29.604.197	25.090.856	22.917.433	13.128.933	21.721.435	12.401.490	23.564.042	114.675.480	149.215.709	30.12	36.77	27.76
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	270.343.641	495.026.000	15.293.895	24.237.591	23.638.872	25.233.692	20.896.492	27.264.529	23.786.055	20.997.914	11.313.910	19.198.348	10.768.735	20.603.558	105.697.960	137.535.632	30.12	39.10	27.78
03.03 - YOLLUKLAR	2.538.043	6.335.000	32.618	21.978	120.125	154.434	267.125	385.600	130.769	341.061	421.626	629.525	94.893	245.046	1.067.154	1.777.645	66.58	42.05	28.04
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	821.601	894.000	0	51.132	25.511	887.027	41.233	78.608	39.195	130.902	80.012	113.016	39.514	243.854	225.466	1.504.539	567.30	27.44	168.29
03.05 - HİZMET ALIMLARI	32.911.516	24.060.000	176.071	121	1.117.234	656.764	1.806.715	1.326.739	826.307	1.153.474	1.099.527	1.428.817	1.102.551	1.940.713	6.128.404	6.506.627	6.17	18.62	27.04
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	9.960	391.000	0	0	0	0	0	46.197	9.960	0	0	0	0	0	9.960	46.197	363.83	100.00	11.82
03.07 - MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3.666.493	7.336.000	117.883	0	176.578	159.336	155.131	358.482	223.471	232.189	197.661	270.893	268.346	282.429	1.139.069	1.303.330	14.42	31.07	17.77
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.564.061	3.403.000	0	0	7.068	6.528	181.650	144.042	75.098	61.893	16.198	80.836	127.452	248.442	407.466	541.741	32.95	26.05	15.92
05 - CARİ TRANSFERLER	448.013.900	587.254.000	15.697.951	39.290.334	28.917.865	35.519.947	46.818.775	71.892.777	31.744.336	42.568.871	61.030.674	44.025.580	36.591.086	57.343.721	220.800.687	290.641.229	31.63	49.28	49.49
05.01 - GÖREVLİLERİNE GİDERLERİ	125.086.201	145.971.000	0	10.442.624	5.904.800	1.679.170	21.412.890	37.967.864	5.454.958	8.395.833	36.799.316	8.395.833	13.889.404	23.118.954	83.461.367	90.000.277	7.83	66.72	61.66
05.02 - HAZİNE YARDIMLARI	317.394.636	427.183.000	15.656.701	28.811.710	22.836.315	33.412.545	25.155.485	33.844.914	24.624.379	34.137.038	24.110.858	35.544.747	22.626.682	34.119.767	135.010.421	199.870.720	48.04	42.54	46.79
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	2.703.488	13.887.000	0	0	108.000	162.000	0	0	0	0	0	0	15.000	20.000	123.000	182.000	47.97	4.55	1.31
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	2.679.177	0	41.250	36.000	68.750	124.000	100.000	80.000	1.665.000	36.000	120.500	85.000	60.000	85.000	2.055.500	446.000	-78.30	76.72	0.00
05.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	150.399	213.000	0	0	0	142.231	150.399	0	0	0	0	0	0	0	150.399	142.231	-5.43	100.00	66.78
06 - SERMAYE GİDERLERİ	372.761.245	1.206.444.000	0	0	2.660.141	770.420	29.008.986	23.220.918	12.478.563	42.391.701	19.076.166	7.731.078	26.167.322	47.922.067	89.391.178	122.036.184	36.52	23.98	10.12
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	105.281.312	223.444.000	0	0	478.164	0	2.884.489	4.843.806	1.282.227	6.170.680	2.968.853	6.656.958	19.734.824	1.248.677	27.348.559	18.920.121	-30.82	25.98	8.47
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	9.107.581	15.000.000	0	0	466.200	770.420	430.808	513.840	0	472.848	0	705.720	145.320	76.068	1.042.328	2.538.896	143.58	11.44	16.93
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	185.186.275	930.000.000	0	0	0	0	25.682.169	15.991.600	11.101.249	35.648.675	6.032.611	78.000	3.201.080	46.285.323	46.017.109	98.003.598	112.97	24.85	10.54
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	1.973.138	3.000.000	0	0	0	0	11.520	312.552	95.087	0	219.090	290.400	0	0	325.697	602.952	85.13	16.51	20.10
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	71.212.939	35.000.000	0	0	1.715.777	0	0	1.559.120	0	99.498	9.855.609	0	3.086.098	312.000	14.657.484	1.970.618	-86.56	20.58	5.63

2025 yılı ilk altı aylık dönemde gerçekleşen tutarın Birinci Düzey Ekonomik Gider kodlarına göre dağılımı ve bir önceki yıla göre değişimi aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Grafik-2: Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Giderlerinin Bir Önceki Yıla Göre Değişimleri:



A.1. GİDER TÜRLERİ

A.1.1. Personel Giderleri:

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI **	
			2024	2025		2024	2025
01 - PERSONEL GİDERLERİ	3.569.098.219	4.671.383.000	1.722.700.686	2.307.024.581	33,92	48,27	49,39

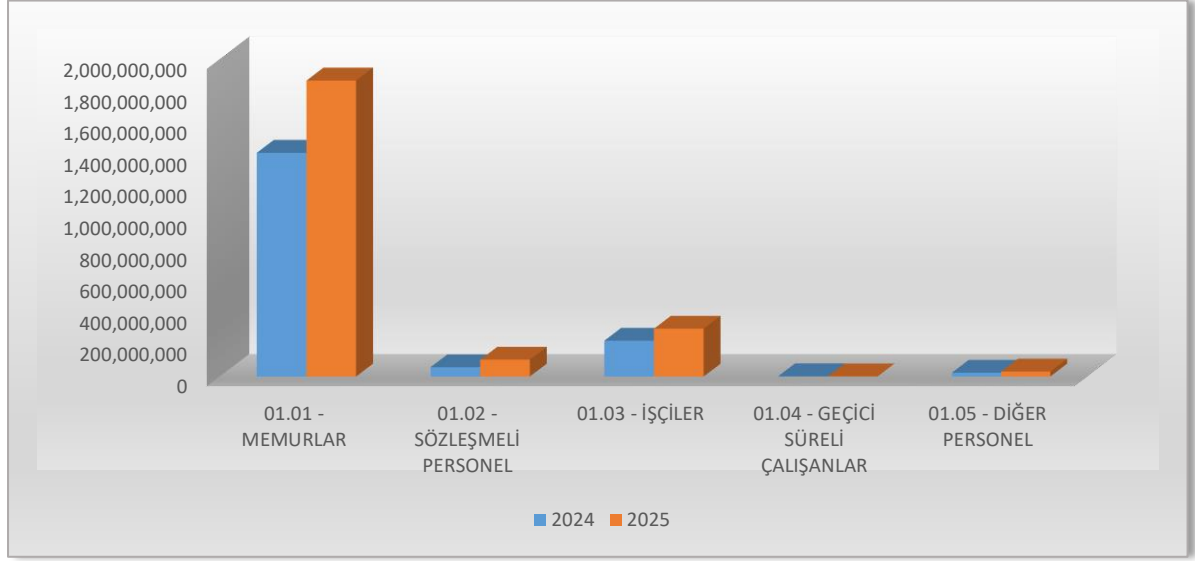
Personel Giderleri, Üniversitemiz bütçesinin en büyük paya sahip kalemlerden biridir. Fırat Üniversitesi özelinde bu kalem, akademik ve idari personelin maaş, sosyal haklar, fazla mesai ve benzeri ödemelerini kapsamaktadır.

2025 yılı başlangıç ödeneği, 2024 yılı toplam gerçekleşmesine göre yaklaşık %30,9'luk bir artışla belirlenmiş ve 4.671.383.000 TL olarak öngörülmüştür. Bu artış, enflasyon, toplu sözleşme farkları ve istihdam artışları gibi maliyet etkenlerinden kaynaklanmaktadır.

2025 yılının ilk altı ayında yapılan harcama, 2.307.024.581 TL olup 2024'ün aynı dönemine göre %33,92 oranında artış göstermiştir. Bu durum, maaş artışları ve personel sayısındaki değişimin etkisiyle açıklanabilir.

Gerçekleşme oranı, 2024'te %48,27 iken 2025'te %49,39'a yükselmiştir. Bu oranlar, bütçenin ilk yarısında %50'ye yakın bir kullanım oranına ulaşıldığını göstermektedir. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında bütçe uygulamalarında mali disiplin, hesap verebilirlik ve performans esaslı yönetim ilkeleri gereği, personel giderlerinin planlı ve sürdürülebilir biçimde yönetilmesi büyük önem arz etmektedir.

Grafik-3: Ocak-Haziran Dönemi Personel Giderleri Türlerinin Bir Önceki Yıllara Göre Değişimi:



A.1.2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025		2024	2025
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	420.184.391	564.687.000	205.912.435	279.762.092	35,86	49,01	49,54

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, kamu personelinin sigortalılık statüsüne bağlı olarak, işveren sıfatıyla devletin Sosyal Güvenlik Kurumu'na (SGK) ödediği primleri kapsamaktadır. Bu kalem, 01 - Personel Giderleri ile doğrudan ilişkili ve zorunlu bir mali yükümlülüktür.

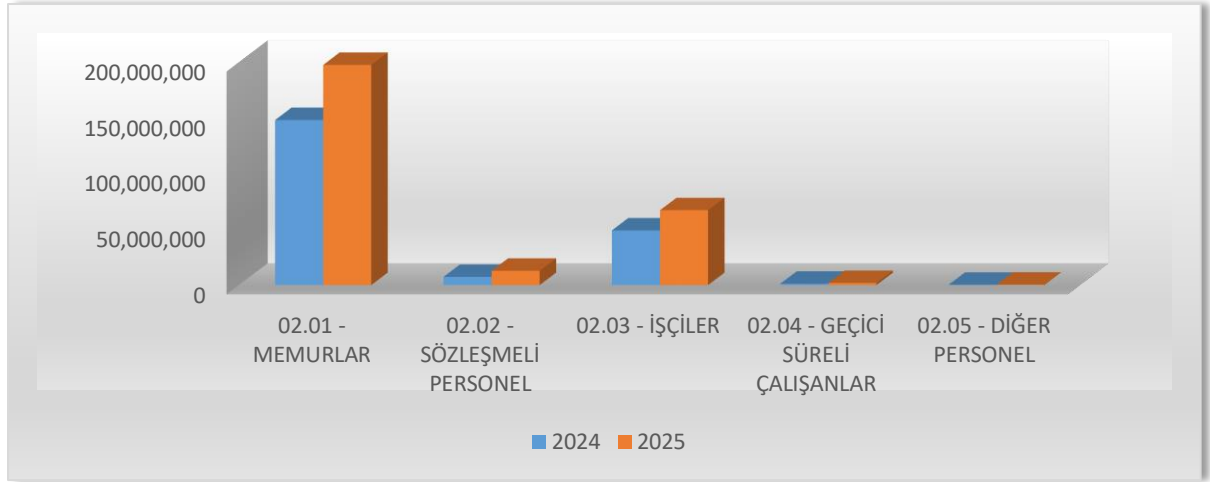
2025 yılı için bu kalemden başlangıç ödeneği, 2024 yılı toplam gerçekleşmesine göre yaklaşık %34,4'lük bir artışla 564.687.000 TL olarak tahsis edilmiştir. Bu artış; personel maaşlarındaki artış, ilave istihdam ve sosyal güvenlik prim oranlarındaki güncellemelerden kaynaklanmaktadır.

Ocak-Haziran 2025 döneminde gerçekleşen harcama, 2024'ün aynı dönemine kıyasla %35,86 oranında artarak 279.762.092 TL olmuştur. Bu durum, maaş artışlarının yanı sıra ilgili primlerin aynı oranda yükselmesinden kaynaklanmaktadır.

Gerçekleşme oranı da artış eğilimindedir: 2024 yılının ilk altı ayında %49,01 olan oran, 2025'te %49,54 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran, yıl ortasında ödeneğin yaklaşık yarısının planlı şekilde kullanıldığını ve bütçenin öngörüye uygun yürütüldüğünü göstermektedir.

5018 sayılı Kanun uyarınca, tüm kamu harcamalarında mali disiplini ve kaynak tahsisinde etkinliği sağlamak zorunludur. Bu bağlamda Sosyal Güvenlik prim ödemeleri, hem yasal yükümlülüğün yerine getirilmesi hem de kamu personelinin sosyal haklarının güvence altına alınması açısından büyük önem arz eder.

Grafik-4: Ocak-Haziran Dönemi Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Piri Giderleri Türlerinin Bir Önceki Yıla Göre Değişimi:



A.1.3. Mal ve Hizmet Alım Giderler:

2024 yılı gerçekleşme toplamı 311.855.314 TL olan mal ve hizmet alım giderleri için, 2025 yılı başlangıç ödeneği %72 oranında bir artışla 537.445.000 TL olarak belirlenmiştir. Bu artış, Üniversitemizin büyüyen hizmet kapasitesi, akademik ve idari faaliyetlerdeki genişleme ile birlikte enflasyonist etkiler ve piyasa koşulları göz önünde bulundurularak planlanmıştır.

2024 yılının ilk altı ayında bu kalemden yapılan harcamalar 114.675.480 TL iken, 2025 yılının aynı döneminde bu tutar 140.802.599 TL'ye ulaşmıştır. Bu da söz konusu dönemde %22,78 oranında bir artışa işaret etmektedir. Söz konusu artış, özellikle hizmet alımlarındaki maliyet yükselişleri ve yılın ilk yarısında gerçekleştirilen bazı zorunlu mal ve hizmet teminlerinin yoğunluğundan kaynaklanmaktadır.

Ancak dikkat çeken bir diğer gösterge, yılın ilk altı ayı itibarıyla başlangıç ödeneğine oranla gerçekleşme oranıdır. 2024 yılı Ocak-Haziran dönemi gerçekleşme oranı %36,77 iken, 2025 yılının aynı döneminde bu oran %26,20 seviyesinde kalmıştır. Bu durum, 2025 yılı için öngörülen yüksek ödenek artışına karşın harcama disiplininin sürdürüldüğünü ve ödeneklerin daha kontrollü kullanıldığını göstermektedir.

Üniversitemizin temel hedefi; kamu kaynaklarının etkin, verimli ve ekonomik bir biçimde kullanılmasını sağlamak, hizmet kalitesinden ödün vermeksizin bütçe uygulamalarında sürdürülebilirliği temin etmektir. Bu doğrultuda, mal ve hizmet alım giderlerinin yönetimi titizlikle sürdürülmekte, ihtiyaç önceliklendirme, toplu alım stratejileri ve maliyet analizleri esas alınarak harcama politikaları şekillendirilmektedir.

03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025		2024	2025
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	270.343.641	495.026.000	105.697.960	137.535.632	30,12	39,10	27,78

03.02 – Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları, kamu hizmetlerinin sürekliliğini sağlayan temel girdilerin karşılandığı bir harcama kalemidir. Fırat Üniversitesi’nin eğitim, araştırma ve idari faaliyetlerinin yürütülmesinde hayati öneme sahip aşağıdaki mal ve hizmet alımlarını kapsamaktadır:

- Elektrik, doğalgaz ve su tüketimi gibi enerji giderleri,
- Araç yakıtları, özellikle teknik hizmet ve ulaşım faaliyetleri için,
- Temizlik malzemeleri ve hijyen ürünleri, genel hizmetler ve ortak kullanım alanları için,
- Laboratuvar sarf malzemeleri, deneysel araştırma ve uygulamalı eğitim birimleri için,
- Ofis kırtasiye ve sarf malzemeleri, idari ve akademik personel ihtiyacı doğrultusunda,
- Gıda ve mutfak malzemeleri, öğrenci ve personel yemekhaneleri kapsamında tüketime yöneliktir.

2025 yılı için başlangıç ödeneği, 2024 yılı gerçekleşmesine göre %83 artarak 495.026.000 TL olarak belirlenmiştir. Bu artış; fiyat artışları, öğrenci sayılarındaki değişim, enerji maliyetlerindeki yükselme ve hizmet kalitesinin korunması hedeflerinden kaynaklanmaktadır.

Ocak-Haziran 2025 dönemi gerçekleşmesi, 2024’ün aynı dönemine göre %30,12 oranında artış göstermiştir. Ancak toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı yalnızca %27,78’dir. Bu oranın düşüklüğü, yılın ilk yarısında harcamaların sınırlı kalmasından kaynaklanmaktadır.

Bu durumun temel nedeni, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca belirlenen aylık finansman programı çerçevesinde ödeneklerin belirli dönemlerde serbest bırakılmasıdır. Üniversitemizin birçok gider kalemi, özellikle yılın ikinci yarısında ödeneğin serbest kalmasıyla birlikte ivme kazanacaktır.

Nitekim, enerji alımları (doğalgaz, elektrik), temizlik ürünleri ve laboratuvar malzemeleri gibi kalemler, genellikle ihtiyaç düzeyine göre partiler hâlinde ve ödenek erişimine bağlı olarak yapılmaktadır. Harcamaların düşük seyretmesi bir performans eksikliği değil, bütçe uygulama takvimi ile uyumlu bir planlamadır.

2025 yılı için Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları kaleminde öngörülen artış, Üniversitemizin faaliyet hacmini ve hizmet kalitesini sürdürebilmesi açısından isabetlidir. Gerçekleşme oranının düşük görünmesi, yılın ikinci yarısında yapılacak ödenek serbest bırakmaları ile telafi edilecek ve yıl sonuna kadar harcamaların hedeflenen seviyelere ulaşması beklenmektedir.

03.03 - YOLLUKLAR

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025		2024	2025
03.03 - YOLLUKLAR	2.538.043	6.335.000	1.067.154	1.777.645	66,58	42,05	28,06

Yolluk giderleri, kamu personelinin geçici veya sürekli görevle başka bir yere gönderilmesi hâlinde oluşan harcamaların karşılandığı bir kalemdir. Bu kapsamda ödenen tutarlar; yurtiçi/yurtdışı geçici görev yollukları, sürekli görev yollukları, gündelikler, konaklama ve ulaşım bedelleri gibi giderleri içermektedir.

2025 yılı başlangıç ödeneği, önceki yıla kıyasla yaklaşık %149 artarak 6.335.000 TL olarak tahsis edilmiştir. Bu önemli artışın gerekçeleri şunlardır:

- Akademik ve idari personelin artan yurt içi ve yurt dışı bilimsel toplantılara katılımı,
- Araştırma projeleri ve iş birliklerine bağlı olarak artan hizmet içi ve saha faaliyetleri,
- Yeni atama ve görevlendirme süreçleri,
- Üniversitenin araştırma üniversitesi kimliğine bağlı olarak daha fazla dış temsil, tanıtım, inceleme ve iş birliği faaliyetinin planlanması.
- Öğrenci Sportif faaliyetleri

2025 yılı ilk altı ayında yapılan yolluk harcaması, 2024'e göre %66,58 artışla 1.777.645 TL'ye ulaşmıştır. Bu artış, özellikle yılın ilk çeyreğinde yoğunlaşan eğitimler ve akademik görev seyahatleriyle ve sürekli görev yolluklarından doğrudan ilişkilidir.

Ancak gerçekleşme oranı açısından 2025'te yalnızca %28,06 ile düşük bir düzeyde kalmıştır. Bu durumun nedeni, ödeneklerin aylık finansman programı çerçevesinde serbest bırakılmasıdır. Özellikle görevlerin çoğu yaz döneminden sonra yoğunlaştığı için yolluk harcamalarının yılın ikinci yarısında artması öngörülmektedir.

Ayrıca, harcamaların yılın ikinci yarısında ivme kazanması beklenmektedir; çünkü birçok proje, protokol, saha çalışması ve görevlendirme takvimi özellikle Eylül-Aralık aylarında gerçekleşmektedir. Üniversitemizin araştırma üniversitesi olarak kurumsal faaliyetleri, bu artışın gerekliliğini desteklemektedir.

Yolluk giderleri kaleminde 2025 yılı itibarıyla yapılan planlama, üniversitemizin artan hareketliliğini ve dışa açılımını yansıtmakta; harcama oranının düşük görünmesi ise bütçenin uygulama dönemine uygun olarak şekillendiğini göstermektedir. Yıl sonuna doğru bu kalemdaki gerçekleşmenin belirgin biçimde artacağı öngörülmektedir.

03.04 - GÖREV GİDERLERİ

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 ÖDENEĞİ	BAŞLANGIÇ	OCAK-HAZİRAN TOPLAMI		GERÇEKLEŞME	ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
				2024	2025			2024	2025
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	821.601	894.000		225.466	1.504.539		567,30	27,44	168,29

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde görev giderleri kapsamında yapılan toplam harcama **1.504.539 TL** olup, 2024 yılı aynı döneminde gerçekleşen **225.466 TL** harcamaya kıyasla **%567,30** oranında artış göstermiştir. Söz konusu tutar, 2025 yılı başlangıç ödeneği olan **894.000 TL'nin %168,29'una** tekabül etmektedir.

Bu artışın başlıca nedeni, **mahkeme harç ve yargı giderlerindeki belirgin yükseliştir**. 2025 yılı içerisinde üniversitemizin taraf olduğu davaların sayısındaki artışa paralel olarak:

- Dava açma ve itiraz süreçlerine ilişkin **mahkeme harç tutarları**,
- Yargı organlarınca tazminat kararları ile çeşitli masraflar

önemli ölçüde artış göstermiştir.

Özellikle **2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu kapsamında yeniden değerlendirme oranlarının %58,46** olarak uygulanması neticesinde, mahkeme harçları ve yargı giderlerine ilişkin birim maliyetlerde ciddi artışlar meydana gelmiş, bu da bütçe ödeneklerinin yetersiz kalmasına sebebiyet vermiştir.

03.05 - HİZMET ALIMLARI

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025		2024	2025
03.05 - HİZMET ALIMLARI	32.911.516	24.060.000	6.128.404	6.506.627	6,17	18,62	27,04

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 3. maddesi kapsamında kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmasının bir gereği olarak, hizmet alımı harcamalarında planlı ve hedef odaklı bir yaklaşım benimsenmiştir. 2025 yılı için belirlenen 24.060.000 TL tutarındaki başlangıç ödeneği, araştırma üniversitesi misyonumuz çerçevesinde hizmetlerin sürdürülebilirliği ve kalitesinin korunmasını amaçlamaktadır.

2024 yılının aynı dönemine göre %6,17 oranında artış gösteren harcama düzeyi, kamu hizmetlerinin devamlılığını sağlamak adına zorunlu ve öngörülebilir giderlerin gerçekleştirildiğini göstermektedir.

Hizmet Alımı Kapsamındaki Temel Gider Kalemleri:

- Taşıt Kiralama Hizmetleri: Üniversitemiz bünyesinde akademik ve idari faaliyetlerin kesintisiz sürdürülebilmesi amacıyla 6 adet araç şöforsüz, yakıtı kuruma ait şekilde kiralanmıştır. Bu uygulama hem maliyet kontrolü hem de operasyonel esneklik sağlamaktadır.
- Personel Servisi Kiralama: Personel ulaşımının sağlıklı ve düzenli bir biçimde yürütülebilmesi için 10 adet servis aracı kiralanmıştır. Bu hizmet, hem verimlilik hem de çalışan memnuniyeti açısından önem arz etmektedir.
- İlan Giderleri: Özellikle akademik personel alımları, ihale ilanları ve duyurular kapsamında oluşan basılı ve dijital ilan giderleri, kamuya açıklık ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.
- Posta ve Kargo Giderleri: Üniversitemiz birimleri arasında ve dış kurumlarla yapılan yazışmaların sağlıklı yürütülmesi için posta, APS ve kargo hizmet alımları yapılmaktadır.
- Telefon Abonelik ve Görüşme Hizmetleri: İletişim altyapısının kesintisiz sürdürülebilirliği için çeşitli idari birimlerde kullanılan telefon abonelikleri ve hizmet bedelleri, hizmet alımı kalemleri içinde yer almaktadır.
- Araç Sigorta Hizmetleri: Kuruma ait araçların güvenliği ve trafik yükümlülüklerinin yerine getirilebilmesi için zorunlu trafik sigortası ve kasko hizmetleri bu kapsamda karşılanmaktadır.

Genel Değerlendirme

2025 yılı ilk altı aylık gerçekleşme oranı %27,04 ile yılı genel gider tahminine paralel ilerlemektedir. Hizmet alımı giderlerinde görülen bu oran, hizmetlerin aksamadan sürdürüldüğünü ve planlı bir bütçe yönetiminin uygulandığını ortaya koymaktadır.

Araştırma üniversitesi kimliğiyle hareket eden Fırat Üniversitesi, hizmet alımlarını sadece operasyonel ihtiyaçları karşılamakla sınırlı tutmayıp, kaliteyi artırıcı ve kamu kaynaklarının etkin kullanımını önceleyen bir anlayışla yürütmektedir.

03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025		2024	2025
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	9.960	391.000	9.960	46.197	363,83	100,00	11,82

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 3. ve 9. maddeleri uyarınca, kamu kaynaklarının amaç, hedef ve performans esaslı kullanımı gereklidir. Bu doğrultuda, temsil ve tanıtma giderleri, üniversitenin kurumsal kimliğini güçlendirmeye, bilimsel ve akademik etkinliklerde görünürlüğünü artırmaya ve dış paydaşlarla olan ilişkilerini geliştirmeye yönelik olarak kullanılmaktadır.

2024 yılı toplam harcaması sadece **9.960 TL** iken, 2025 yılı için **391.000 TL** tutarında başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Bu artış, üniversitemizin **araştırma üniversitesi** statüsüne uygun biçimde ulusal ve uluslararası tanıtım faaliyetlerine daha güçlü katılımını hedeflemektedir.

2025 yılının ilk altı ayında yapılan **46.197 TL**'lik harcama, başlangıç ödeneğinin %11,82'sine tekabül etmektedir. Gerçekleşme oranının düşük olmasına karşın, yılın ikinci yarısında uluslararası iş birlikleri, tanıtım günleri, bilim fuarları ve stratejik ortaklık toplantıları kapsamında harcama düzeyinde artış öngörülmektedir.

Üniversitemizin **araştırma üniversitesi** kimliği, sadece bilimsel üretkenlikle değil, bu üretimi kamuoyuna ve uluslararası paydaşlara etkili şekilde tanıtmakla da bütünleşmiştir.

03.07 - MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025		2024	2025
03.07 - MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3.666.493	7.336.000	1.139.069	1.303.330	14,42	31,07	17,77

Bu ekonomik kod altında gerçekleştirilen harcamalar; üniversitemizin eğitim-öğretim, araştırma ve idari faaliyetlerinin yürütülmesine yönelik bilgi teknolojileri donanımları, yazılım lisansları ile diğer taşınır malların temini ve mevcut varlıkların bakım-onarımına ilişkin giderleri kapsamaktadır.

2025 yılı için 03.07 ekonomik koduna **7.336.000 TL** başlangıç ödeneği ayrılmış olup, bu tutar bir önceki yıl gerçekleşmesi olan **3.666.493 TL'nin yaklaşık iki katına** denk gelmektedir. Söz konusu artış, kurumun dijital altyapısının güncellenmesi, donanım ihtiyacının karşılanması ve sistem sürekliliğinin sağlanması amacıyla planlanmıştır.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde yapılan harcama **1.303.330 TL** olup, bu rakam 2025 yılı ödeneğinin **%17,77'sine**, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise **%14,42 oranında bir artışa** tekabül etmektedir. Gerçekleşme oranının görece düşük kalması, harcamaların yılın ikinci yarısına yayılması ve planlı bir kaynak kullanım stratejisi izlendiğini göstermektedir.

- Menkul Mal Alımları:** Bilgisayar, yazıcı, sunucu, akıllı tahta, projektör gibi eğitim-öğretim ve yönetim sistemlerinin işletilmesine yönelik donanım alımları yapılmıştır. Bu alımlar, mevcut sistemin işlerliğini korumaya yönelik asgari ihtiyaç düzeyinde gerçekleştirilmiştir.
- Yazılım ve Lisans Alımları:** Veri tabanları, bilgi yönetim sistemleri, akademik analiz ve raporlama yazılımları ile çeşitli programların lisanslama işlemleri yapılmıştır. Ayrıca bazı birimlerde açık kaynak yazılımlara geçiş yapılarak maliyetler azaltılmıştır.
- Bakım ve Onarım Harcamaları:** Mevcut cihazların çalışma sürekliliği ve güvenliği için gerekli bakım ve teknik servis hizmetleri sağlanmıştır. Yeni alım yerine mevcut ekipmanın değerlendirilmesi ilkesi benimsenmiş ve ekonomik ömürleri uzatılmıştır.

Sonuç olarak 03.07 ekonomik kodu kapsamındaki harcamalar, kurumun asli faaliyetlerinin kesintisiz ve verimli yürütülmesi için gerekli ve zorunlu nitelikte olup, bütçe ödeneği planlı bir şekilde ve **mevzuat ile tasarruf ilkelerine uygun olarak** kullanılmaktadır. Yılın ikinci laboratuvar cihaz bakım anlaşmaları ve dijital altyapı yatırımlarıyla birlikte harcamalarda artış öngörülmektedir. Ancak bu süreç, kamu kaynaklarının verimli ve ölçülü kullanımı gözetilerek sürdürülecektir.

03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025		2024	2025
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.564.061	3.403.000	407.466	541.741	32,95	26,05	15,92

Bu ekonomik kod kapsamında yapılan harcamalar, üniversitemize ait binaların, hizmet alanlarının, altyapı tesislerinin ve bağlı birimlerin fiziksel olarak işlevini ve güvenliğini sürdürebilmesi amacıyla gerçekleştirilen bakım, onarım ve tadilat giderlerini kapsamaktadır.

2025 yılı için 03.08 koduna tahsis edilen başlangıç ödeneği 3.403.000 TL olup, bu tutar 2024 yılı gerçekleşme toplamı olan 1.564.061 TL'ye göre önemli ölçüde artırılmıştır. Söz konusu artış, özellikle yapısal altyapı eksikliklerinin giderilmesi, yaşlanan bina stokunun bakım ihtiyacı ve eğitim-öğretim faaliyetlerinin sağlıklı sürdürülebilmesi amacıyla planlanmıştır.

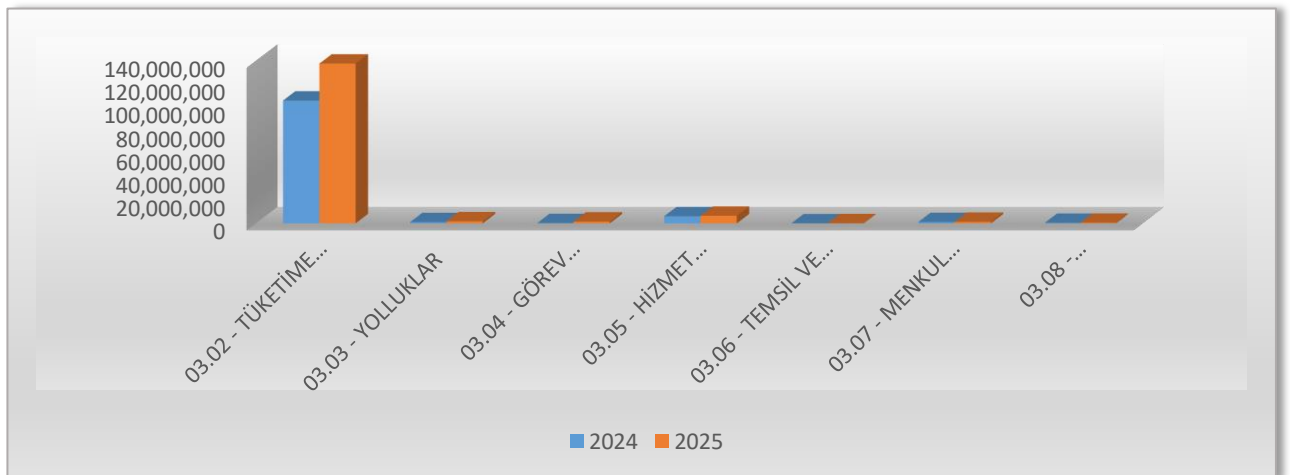
2025 yılı Ocak-Haziran döneminde yapılan harcama 541.741 TL olup, bu tutar başlangıç ödeneğinin %15,92'sine, 2024 yılı aynı dönem harcaması olan 407.466 TL'ye göre %32,95 artışa tekabül etmektedir. Bu artış, planlı bakım ve acil ihtiyaçlara yönelik giderlerin zamanında ve program dahilinde karşılandığını göstermektedir.

- Eğitim Binaları ve Dersliklerin Bakımı: Özellikle öğrenci yoğunluğu yüksek fakülte ve meslek yüksekokullarında sınıf, laboratuvar ve ortak kullanım alanlarının tadilat ve yenileme işlemleri yapılmıştır.
- Çatı, Isıtma ve Elektrik Sistemleri Onarımları: Mevsimsel etkilere maruz kalan binalarda çatı izolasyonu, kalorifer kazanı bakımı, jeneratör tamiri ve aydınlatma sistemlerinin yenilenmesine ilişkin bakım işleri gerçekleştirilmiştir.
- Engelli Erişimi ve Yapısal Uyumlaştırmalar: Üniversitemizin erişilebilirlik hedefleri doğrultusunda bina girişlerine rampalar, asansörler ve yönlendirme sistemlerine ilişkin yapısal düzenlemeler yapılmıştır.
- Altyapı Onarımları: Kanalizasyon, içme suyu hattı, yağmur tahliye sistemi gibi temel altyapı bileşenlerine yönelik arıza giderme ve yenileme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

03.08 ekonomik koduna ilişkin harcamalar, üniversite binalarının fonksiyonel ve güvenli biçimde hizmet sunabilmesini temin etmek amacıyla yürütülmekte olup, özellikle eğitim-öğretimin aksamaması açısından stratejik öneme sahiptir. Gerçekleşme oranı, kaynakların yıl geneline dengeli yayılmasına olanak tanımakta ve kamu kaynaklarının etkili kullanılmasına yönelik bütçe disiplininin korunduğunu göstermektedir.

Yılın ikinci yarısında; yaz döneminde yürütülecek büyük ölçekli bakım işleri, öğrenci yurtları, yemekhaneler, laboratuvar alanları ve altyapı birimlerine ilişkin faaliyetlerle birlikte harcamalarda artış beklenmekle birlikte, bu süreç tasarruf ilkeleri çerçevesinde yönetilecektir.

Grafik-5: Ocak-Haziran Dönemi Mal ve Hizmet Alımı Giderleri Türlerinin Bir Önceki Yıla Göre Değişimi:



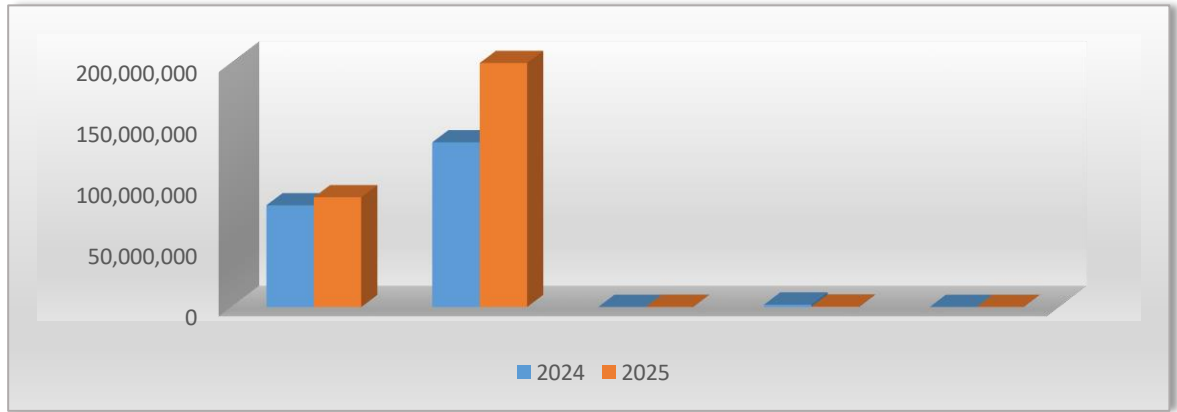
A.1.4. Cari Transferler:

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025		2024	2025
05 - CARİ TRANSFERLER	448.013.900	587.254.000	220.800.687	290.641.229	31,63	49,28	49,49

Cari transferler tertibi altında yapılan harcamalar; kurum dışı kişi ve kuruluşlara karşılıksız olarak yapılan ödeme niteliğindeki giderleri kapsamaktadır. Üniversitemiz tarafından bu kapsamda yapılan transferler; görevlendirme ödemeleri, çeşitli hazine yardımları, kar amacı gütmeyen kuruluşlara destekler, burslar, sosyal destek ödemeleri ve yurtdışı transferleri gibi kalemleri içermektedir.

2025 yılı için bu tertibe ayrılan **başlangıç ödeneği 587.254.000 TL** olup, bu tutar 2024 yılı gerçekleşme toplamı olan **448.013.900 TL'ye göre %31,1 oranında artırılmıştır**. Ocak-Haziran 2025 döneminde **290.641.229 TL** harcama yapılmış ve bu tutar başlangıç ödeneğinin **%49,49'una** denk gelmektedir. Bu oran, transferlerin programlı şekilde gerçekleştiğini ve harcama disiplinine uygun yürütüldüğünü göstermektedir.

Grafik-6: Ocak-Haziran Dönemi Cari Transferlerin Bir Önceki Yıla Göre Değişimi:



A.1.5. Sermaye Giderleri:

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN	GERÇEKLEŞME TOPLAMI	ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025		2024	2025
06 - SERMAYE GİDERLERİ	372.761.245	1.206.444.000	89.391.178	107.301.179	20,04	23,98	8,89

Fırat Üniversitesi'nin 2024 yılı sermaye giderleri toplamı 372.761.245 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2025 yılı için başlangıç ödeneği bu tutarın yaklaşık üç katına denk gelecek şekilde 1.206.444.000 TL olarak tahsis edilmiştir. Sermaye harcamalarındaki bu dikkat çekici artış, büyük ölçekli stratejik yatırımların devreye alınmasıyla doğrudan ilişkilidir.

2025 yılı için ödenek artışının en temel nedenlerinden biri, Üniversitemiz bünyesinde planlanan **800 yatak kapasiteli ve 186.000 m² kapalı alana sahip yeni Fırat Üniversitesi Hastanesi Projesi**dir. Bu proje, sadece üniversitemizin sağlık altyapısını güçlendirmekle kalmayacak, aynı zamanda bölgesel sağlık hizmetlerinin niteliğini artıracak, araştırma ve uygulama kapasitesine önemli katkı sağlayacaktır. Söz konusu yatırım, uzun vadeli stratejik hedefler doğrultusunda planlanmış olup, üniversitemizin hem sağlık bilimleri alanındaki kurumsal gücünü artıracak hem de araştırma üniversitesi kimliğini daha da pekiştirecektir.

2024 yılının Ocak-Haziran döneminde sermaye giderleri 89.391.178 TL olarak gerçekleşirken, 2025 yılının aynı döneminde bu tutar 107.301.179 TL'ye ulaşmıştır. Bu durum, yılın ilk yarısında %20,04'lük bir artışa işaret etmektedir. Ancak, 2025 yılı ödeneğine oranla gerçekleşme oranı yalnızca %8,89 olup, bu oran 2024 yılındaki aynı dönem gerçekleşme oranı olan %23,98'in oldukça altındadır. Bu farklılık, büyük yatırım projelerinde harcamaların yılın ikinci yarısına yayılması ve ödeneklerin projelere göre etaplar halinde kullanılmasından kaynaklanmaktadır.

Üniversitemiz, sermaye giderlerine ilişkin planlamalarını uzun vadeli fizibilite çalışmaları, ihtiyaç analizleri ve stratejik hedefler çerçevesinde gerçekleştirmekte; kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve sürdürülebilir biçimde kullanımını esas almaktadır. Büyük ölçekli altyapı yatırımları, ileri teknoloji donanımları ve eğitim-araştırma tesisleri için yapılan harcamalar, Üniversitemizin kurumsal kapasitesini güçlendirmeye yönelik uzun soluklu yatırımlar olarak değerlendirilmektedir.

06.01 Mamul Mal Alımları

EKONOMİK	2024	2025	OCAK-HAZİRAN		GERÇEKLEŞME	ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN	
	GERÇEKLEŞME TOPLAMI	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	TOPLAMI				GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025			2024	2025
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	105.281.312	223.444.000	27.348.559	18.828.821		-31,15	25,98	8,43

2024 yılı içerisinde *Mamul Mal Alımları* kaleminden toplam 105.281.312 TL tutarında gerçekleşmiş olup, 2025 yılı için bu kaleme ayrılan başlangıç ödeneği 223.444.000 TL olarak belirlenmiştir. Söz konusu ödeneğin büyük bir bölümü, inşaatı devam eden ve 2025 yılı içerisinde tamamlanması planlanan Fırat Üniversitesi Dış Hastanesi için temin edilmesi öngörülen tıbbi cihazlar, sağlık teknolojileri donanımları ve bilişim altyapı sistemlerine yönelik mamul mal alımlarında kullanılacaktır. Bunun yanı sıra, mevcut üniversite hastanemizin ihtiyaç duyduğu ileri teknoloji tıbbi ekipmanlar, tanı ve tedavi süreçlerini destekleyici cihazlar ile genel sağlık hizmetlerinin etkinliğini artıracak çeşitli makine-teçhizat alımları ile üniversitemizin bilişim altyapısının güçlendirilmesi ve diğer makine teçhizat alımları da bu kapsamda değerlendirilmektedir.

2024 yılının Ocak-Haziran döneminde mamul mal alımları için yapılan harcama 27.348.559 TL iken, 2025 yılının aynı döneminde bu tutar 18.828.821 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum, yılın ilk yarısı itibarıyla %31,15 oranında bir düşüş olduğunu göstermektedir. Bununla birlikte, 2025 yılının ilk altı aylık gerçekleşme oranı %8,43 gibi sınırlı bir düzeyde kalmış olup, bu oran 2024 yılındaki %25,98’lik gerçekleşme oranının oldukça altındadır. Bu düşüş, büyük ölçekli tıbbi cihaz ve bilişim sistemleri alımlarının çoğunlukla yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecek olmasından kaynaklanmaktadır.

Üniversitemiz teknoloji alanındaki altyapısını güçlendirme hedefi doğrultusunda, mal alımlarını ihtiyaç analizlerine ve proje takvimine uygun olarak planlamakta; kaynak tahsisinde etkinlik, zamanlamada verimlilik ilkelerini esas almaktadır. 2025 yılı içerisinde bu kalemden yapılacak harcamaların, üniversitemizin kurumsal kapasitesini niteliksel olarak artırması ve hizmet sunum kalitesine doğrudan katkı sağlaması beklenmektedir.

06.03 Gayri Maddi Hak Alımları

EKONOMİK		2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN		GERÇEKLEŞME	ARTIŞ ORANI *	OCAK-HAZİRAN		
				TOPLAMI				GERÇEK. ORANI ** (%)	2024	2025
				2024	2025					
06.03 GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	-	9.107.581	15.000.000		1.042.328	2.489.496	138,84	11,44	16,60	

2024 yılı içerisinde *Gayri Maddi Hak Alımları* kaleminden toplam 9.107.581 TL tutarında gerçekleşmiş olup 2025 yılı için bu kaleme ayrılan başlangıç ödeneği %64,7'lik bir artışla 15.000.000 TL olarak öngörülmüştür. Bu artış, özellikle Üniversitemizin dijital dönüşüm hedefleri doğrultusunda **yazılım altyapısının güçlendirilmesine**, lisanslı yazılım edinimlerine ve mevcut sistemlerin güncellenmesine yönelik stratejik yatırımları içermektedir.

2025 yılının ilk altı ayında söz konusu kalemden 2.489.496 TL harcama gerçekleştirilmiş olup, bu tutar 2024 yılının aynı dönemine göre %138,84 oranında artış göstermektedir. Yılın ilk yarısı itibarıyla ödenek gerçekleşme oranı ise 2024'te %11,44 iken, 2025'te bu oran %16,60'a yükselmiştir. Bu gelişme, dijitalleşme sürecinin hız kazandığını ve gayri maddi haklara yönelik yatırımların daha planlı bir şekilde yürütüldüğünü ortaya koymaktadır.

2025 yılı içerisinde bu kapsamda yapılması planlanan harcamalar; kurumsal yönetim bilgi sistemleri, öğrenci bilgi sistemleri, otomasyon modülleri, veri güvenliği çözümleri ve akademik-idari süreçleri destekleyici yazılımların temini ile lisans güncellemelerini içermektedir. Ayrıca Üniversitemiz bünyesinde kullanılan bilişim sistemlerinin entegrasyonu ve sürdürülebilir dijital hizmet altyapısının oluşturulması hedefleri doğrultusunda, ileri düzey yazılım çözümlerine yönelik yatırımların çeşitlendirilmesi planlanmaktadır.

Fırat Üniversitesi, dijitalleşme odaklı kamu yönetimi anlayışını benimseyerek, hizmet kalitesini artırmak ve verimliliği en üst düzeye taşımak amacıyla yazılım altyapısına yönelik harcamalarını stratejik öncelikler arasında konumlandırmaktadır.

06.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN		GERÇEKLEŞME	ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025			2024	2025
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	185.186.275	930.000.000	46.017.109	83.721.293		81,94	24,85	9,00

Fırat Üniversitesi'nin 2024 yılı *Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri* toplamı 185.186.275 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2025 yılı için bu kaleme tahsis edilen başlangıç ödeneği yaklaşık beş kat artışla 930.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Bu dikkat çekici artış, Üniversitemizin fiziksel altyapısını güçlendirmeye yönelik büyük ölçekli yatırımların 2025 yılı itibarıyla yoğunlaşacağını göstergesidir.

2024 yılının Ocak-Haziran döneminde bu kalemden yapılan harcama 46.017.109 TL iken, 2025 yılının aynı döneminde bu tutar %81,94 artışla 83.721.293 TL'ye ulaşmıştır. Bununla birlikte, 2025 yılı için başlangıç ödeneğine oranla gerçekleşme oranı %9,00 gibi sınırlı bir düzeyde kalmıştır. Bu durum, yatırımların yılın ikinci yarısında ivme kazanacağını ve ödeneklerin etaplar hâlinde kullanılacağını bir göstergesi olarak değerlendirilmektedir.

2025 yılı *gayrimenkul sermaye üretim giderleri* ödeneğinin önemli bir bölümü, 800 yatak kapasiteli ve 186.000 m² kapalı alana sahip Fırat Üniversitesi Yeni Araştırma ve Uygulama Hastanesi'nin yapımına yönlendirilmektedir. Söz konusu proje, yalnızca sağlık hizmetlerine yönelik bir kapasite artışı değil; aynı zamanda Üniversitemizin araştırma altyapısını destekleyecek nitelikli bir yatırım olarak planlanmıştır.

Bunun yanı sıra, mevcut eğitim-öğretim faaliyetlerinin mekânsal verimliliğini artırmak amacıyla yeni eğitim binalarının yapımı, fakülte ve yüksekokul kampüslerinde derslik, laboratuvar ve sosyal alanların inşası, öğrenci yaşam alanlarının geliştirilmesi ve özellikle merkez kampüste planlanan altyapı ve çevre düzenlemesi çalışmaları için de 2025 yılı ödeneklerinden önemli bir kaynak ayrılmıştır.

06.6 Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN TOPLAMI	GERÇEKLEŞME	ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025		2024	2025
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	1.973.138	3.000.000	325.697	602.952	85,13	16,51	20,10

2024 yılı içerisinde *Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri* kapsamında toplam 1.973.138 TL tutarında gerçekleşmiş olup, 2025 yılı için bu kaleme ayrılan başlangıç ödeneği %52,1 oranında artışla 3.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Bu artış, Üniversitemiz bünyesinde kullanılan teknik cihazların, eğitim-öğretim ekipmanlarının, ofis makinelerinin ve diğer demirbaşların yenilenmesi ve bakım-onarımına tabi tutulması ihtiyacından kaynaklanmaktadır.

2025 yılının Ocak-Haziran döneminde gerçekleştirilen harcama 602.952 TL olup, bu tutar bir önceki yılın aynı dönemine göre %85,13 oranında artış göstermektedir. Söz konusu artış, özellikle eğitim teknolojilerinde kullanılan cihazların arızalarının giderilmesi, laboratuvar ve atölye ekipmanlarının işlevselliğinin korunması ve idari birimlerde kullanılan sistemlerin sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılan onarımları kapsamaktadır.

Gerçekleşme oranlarına bakıldığında, 2024 yılının ilk yarısında başlangıç ödeneğine oranla %16,51'lik bir gerçekleşme söz konusuysa, 2025 yılında bu oran %20,10'a yükselmiştir. Bu durum, planlanan büyük onarım faaliyetlerinin yılın ilk yarısında daha etkin yürütüldüğünü ve bakım politikalarının öngörülebilirlik çerçevesinde geliştirildiğini ortaya koymaktadır.

Üniversitemiz, kaynak kullanımında sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla mevcut menkul varlıklarını sadece kullanım süresine bağlı olarak değiştirmek yerine, bakım-onarım yoluyla ömrünü uzatmayı ve işlevselliğini artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında ayrılan ödeneklerin; eğitimde kaliteyi destekleyecek teknik cihazların onarımı, bilgi teknolojileri altyapısına ait donanımların bakımı ve mevcut makinelerin revizyonları için kullanılacağı öngörülmektedir.

06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025		2024	2025
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	71.212.939	35.000.000	14.657.484	1.658.618	-88,68	20,58	4,74

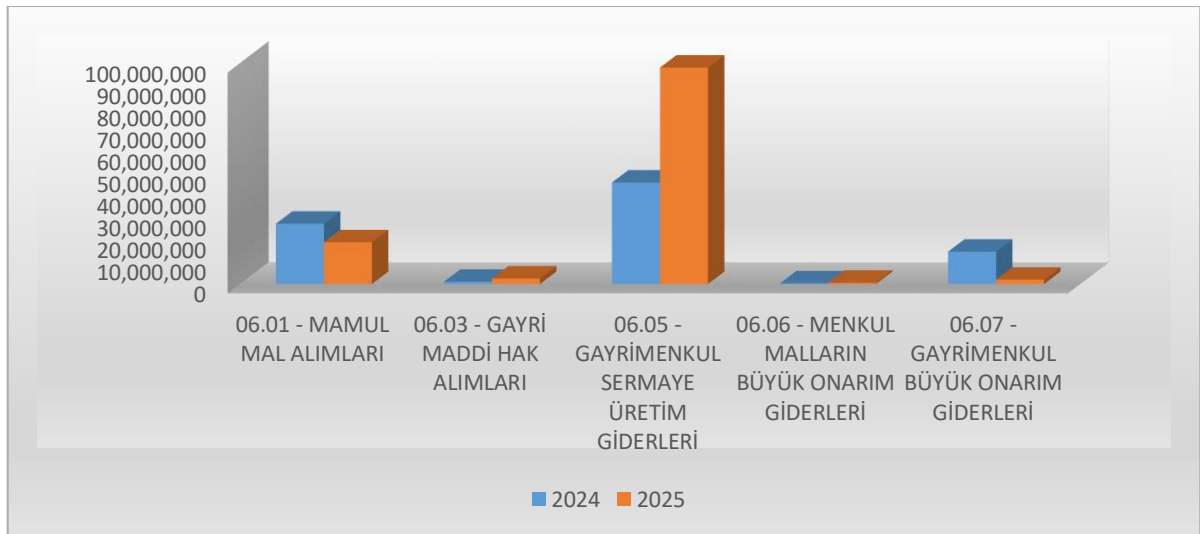
2024 yılında, Üniversitemizin gayrimenkul varlıklarına ilişkin büyük onarımlar kapsamında toplam 71.212.939 TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu harcamalar, özellikle mevcut akademik ve idari binaların kapsamlı bakım ve yenileme faaliyetlerini, yapısal güvenliğin artırılmasına yönelik güçlendirme çalışmalarını, altyapı iyileştirmelerini ve tesis modernizasyonlarını içermektedir.

2025 yılı için bu harcama kalemine 35.000.000 TL tutarında başlangıç ödeneği ayrılmıştır. Bir önceki yıla kıyasla %50,83 oranında azaltılan ödenek, öncelikli bakım-onarım ihtiyaçlarının büyük ölçüde karşılanmış olması çerçevesinde şekillenmiştir.

Ancak 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleştirilen harcama yalnızca 1.658.618 TL olup, bu tutar 2024 yılının aynı dönemine kıyasla %88,68 oranında azalmıştır. Bu düşüş, yılın ilk yarısında büyük çaplı onarım projelerinin planlama aşamasında olması ve fiziki uygulamaların ikinci yarıya kaydırılması ile açıklanabilir. Ayrıca ödeneklerin harcama takvimi de bu orana etki eden unsurlar arasında yer almaktadır.

Gerçekleşme oranı açısından bakıldığında; 2024 yılının ilk yarısında %20,58 olan gerçekleşme oranı, 2025'in aynı döneminde %4,74 seviyesinde kalmıştır. Bu düşük oran, ilerleyen aylarda yapılması planlanan projelerinin henüz bütçeye yansımamış olmasından kaynaklanmaktadır.

Grafik-7: Ocak-Haziran Sermaye Giderleri Türlerinin Bir Önceki Yıla Göre Değişimi:



A.2. PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca kamu idarelerinin bütçeleri, kamu hizmetlerinin niteliğine uygun şekilde stratejik yönetim anlayışıyla hazırlanmakta olup, bu kapsamda faaliyet esaslı program bütçeleme sistemi benimsenmiştir.

Program sınıflandırması, kamu hizmetlerinin belirli politika hedefleri çerçevesinde programlar ve alt programlar altında gruplandırılmasını sağlar. Bu yaklaşım sayesinde kaynak tahsisleri, kamu politikalarının izlenebilirliği, performans değerlendirmeleri ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda daha etkin bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

Program sınıflandırması kapsamında bütçeler; Politika önceliklerini yansıtan ana programlar, Bu programlara bağlı alt programlar aracılığıyla, ider türleri esas alınarak yapılandırılır.

Bu sistem, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımına katkı sunarken; idarelerin stratejik planları ve performans programları ile güçlü bir bağ kurulmasını da sağlar.

Fırat Üniversitesi 2024-2025 Bütçe Giderlerinin Program Sınıflandırması

Aşağıda, Fırat Üniversitesi'nin 2024 yılı gerçekleşen bütçe giderleri ile 2025 yılı başlangıç ödeneği karşılaştırmalı olarak verilmiştir.

Program Adı	2024 Gerçekleşme Toplamı (₺)	2025 Başlangıç Ödeneği (₺)	Ocak-Haziran 2024 (₺)	Ocak-Haziran 2025 (₺)	Artış Oranı (%)*	Gerçekleşme Oranı 2024 (%)	Gerçekleşme Oranı 2025 (%)
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	121.614.766	54.865.000	16.300.000	0	0,00	13,40	0,00
Tedavi Edici Sağlık	1.439.279.483	2.061.867.000	615.202.642	847.679.464	37,79	42,74	41,11
Yükseköğretim	3.050.342.202	4.448.521.120	1.450.745.966	1.926.584.394	32,80	47,56	43,31
Yönetim ve Destek Programı	510.676.617	1.001.959.880	271.231.858	350.767.326	29,32	53,11	35,01
Programlar Toplamı	5.121.913.069	7.567.213.000	2.353.480.466	3.125.031.184	32,78	45,95	41,30

- *Artış Oranı: 2024 yılına göre 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi gerçekleşme artış oranını göstermektedir.
- **Gerçekleşme Oranı: Başlangıç ödeneğine göre ilgili dönemdeki harcama yüzdesidir.

2025 yılı itibarıyla toplam program ödeneği, 2024 yılına kıyasla %32,78 oranında artış göstermiştir. Bu artış, özellikle Yükseköğretim ve Tedavi Edici Sağlık Programları gibi temel alanlara yapılan kaynak tahsisinde yoğunlaşmıştır. Yükseköğretim Programı, 2025 yılının ilk altı ayında %43,31 gerçekleşme oranına ulaşarak, yılın ilk yarısında program bütçesinin önemli bir kısmını oluşturmuştur. Bu oran, 2024'teki %47,56'lık orana göre hafif bir düşüş göstermektedir Tedavi Edici Sağlık Programı, Ocak-Haziran 2025 döneminde 847,6 milyon ile önceki yıl aynı döneme göre %37,79 artış göstermiştir. Bu durum, üniversite hastanelerinin sağlık hizmet sunum kapasitesindeki artışı ve maliyetlerdeki yükselişi yansıtmaktadır. Yönetim ve Destek Programı'nda ise %35,01 oranında gerçekleşme sağlanmıştır. Bu oran, önceki yıl aynı dönemle (%53,11) karşılaştırıldığında daha düşük olup, harcamaların yılın ikinci yarısına yayılacağı öngörülmektedir. **Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı** harcamalarında ise 2025 yılının ilk yarısında herhangi bir gerçekleşme kaydedilmemiştir. Yılın ikinci yarısında mevcut ödeneklerin tamamı özel hesaba aktarılacak kullanılabilecektir.

Tablo3: EK- 3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

FIRAT ÜNİVERSİTESİ	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)	
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	121.614.766	54.865.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16.300.000	0	16.300.000	0	0.00	13.40	0.00
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	19.000.000	2.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	102.614.766	54.863.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16.300.000	0	16.300.000	0	0.00	15.88	0.00
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	1.439.279.483	2.061.867.000	89.768.731	125.345.900	98.994.012	147.190.965	112.834.633	140.420.815	106.668.871	145.188.277	99.282.876	125.055.051	107.653.519	178.852.061	615.202.642	862.053.069	40.13	42.74	41.81
TEDAVİ HİZMETLERİ	1.439.279.483	2.061.867.000	89.768.731	125.345.900	98.994.012	147.190.965	112.834.633	140.420.815	106.668.871	145.188.277	99.282.876	125.055.051	107.653.519	178.852.061	615.202.642	862.053.069	40.13	42.74	41.81
YÜKSEKÖĞRETİM	3.050.342.202	4.448.521.120	271.192.393	355.747.785	227.382.851	316.947.753	226.931.985	311.195.622	243.696.399	316.603.174	247.204.053	321.683.505	234.338.285	312.529.195	1.450.745.966	1.934.707.034	33.36	47.56	43.49
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	2.928.834.682	4.222.642.120	265.904.778	341.799.330	215.908.240	305.006.407	215.778.738	293.699.979	230.956.306	303.887.644	232.041.364	300.142.699	221.034.290	288.760.573	1.381.623.717	1.833.296.633	32.69	47.17	43.42
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	121.507.521	225.879.000	5.287.615	13.948.455	11.474.611	11.941.346	11.153.247	17.495.643	12.740.093	12.715.530	15.162.689	21.540.806	13.303.995	23.768.621	69.122.249	101.410.401	46.71	56.89	44.90
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	510.676.617	1.001.959.880	40.425.958	64.861.869	38.312.555	42.358.995	52.415.246	78.378.817	33.769.747	48.842.369	64.878.427	51.087.113	41.429.925	66.390.529	271.231.858	351.919.692	29.75	53.11	35.12
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	8.954.842	20.306.000	965.187	1.281.104	703.740	1.715.910	636.633	901.513	652.794	960.009	699.725	928.230	629.269	994.089	4.287.349	6.780.853	58.16	47.88	33.39
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	501.721.775	981.653.880	39.460.770	63.580.764	37.608.816	40.643.086	51.778.613	77.477.304	33.116.953	47.882.360	64.178.702	50.158.883	40.800.656	65.396.440	266.944.509	345.138.838	29.29	53.21	35.16
PROGRAMLAR TOPLAMI	5.121.913.069	7.567.213.000	401.387.081	545.955.554	364.689.419	506.497.714	392.181.864	529.995.254	384.135.017	510.633.819	411.365.356	497.825.669	399.721.729	557.771.785	2.353.480.466	3.148.679.795	33.79	45.95	41.61

A.2.1. Araştırma, Geliştirme ve Yetkinlik

FIRAT ÜNİVERSİTESİ	2024	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN		GERÇEKLEŞME	ARTIŞ	OCAK-HAZİRAN	
	GERÇEKLEŞME		TOPLAMI			ORANI *	GERÇEK. ORANI **	
	TOPLAMI		2024	2025		(%)	2024	2025
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	121.614.766	54.865.000	16.300.000	0		0,00	13,40	0,00

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçesi kapsamında Fırat Üniversitesi'ne tahsis edilen Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı başlangıç ödeneği toplam 54.865.000 ₺ olup, bu kaynağın kullanım süreci özel hesap aktarımı esasına dayanmaktadır.

Söz konusu program kapsamında, özellikle Ar-Ge faaliyetleri çerçevesinde elde edilen gelir ve ödeneklerin, 5018 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri ile Yükseköğretim Kurumları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği uyarınca, ilgili özel hesaplara aktarılmadan doğrudan harcamaya konu edilmesi mümkün değildir.

Bu çerçevede:

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde herhangi bir bütçe gideri gerçekleşmemiş olup, bu durum, doğrudan harcama yapılmamasından değil, ödeneklerin fiilen özel hesaplara aktarım işlemlerinin henüz tamamlanmamış olmasından kaynaklanmaktadır.

Özel hesap aktarım süreçlerinin yılın ikinci yarısında sonuçlandırılması öngörülmekte olup, bu aktarımı takiben ilgili projelere yönelik harcamaların hız kazanması beklenmektedir.

2024 yılı aynı döneminde bu program kapsamında 16.300.000 ₺ harcama yapılmış, yıl genelinde ise toplam 121.614.766 ₺ düzeyinde gerçekleştirme sağlanmıştır. Ancak, bu gerçekleştirme toplam ödenğe göre %13,40 gibi sınırlı bir düzeyde kalmıştır.

Dolayısıyla, 2025 yılı ilk altı ayındaki "sıfır gerçekleştirme" durumu, bütçe etkinliğinde bir sorun olduğu şeklinde değil; teknik ve mevzuata dayalı bir süreç olan ödenek-özel hesap transferlerinin henüz tamamlanmamış olması şeklinde değerlendirilmelidir.

A.2.2. Tedavi Edici Sağlık

FIRAT ÜNİVERSİTESİ	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025		2024	2025
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	1.439.279.483	2.061.867.000	615.202.642	847.679.464	37,79	42,74	41,11

Fırat Üniversitesi bünyesinde yürütülen Tedavi Edici Sağlık Programı, üniversitemiz hastanelerinin sağlık hizmet sunum kapasitesini artırmaya, fiziksel altyapıyı güçlendirmeye ve sağlık personeline yönelik mali yükümlülükleri karşılamaya yönelik olarak şekillendirilmiş bütçe programıdır.

2025 yılı için bu program kapsamında tahsis edilen başlangıç ödeneği 2.061.867.000 ₺ olup, söz konusu kaynağın kullanım alanları; yeni hastane yatırımları, sağlık altyapısının geliştirilmesi, makine-teçhizat alımları ve sağlık personeline yönelik ödeme yükümlülükleri çerçevesinde yapılandırılmıştır.

Ocak-Haziran 2025 döneminde toplam 847.679.464 ₺ harcama gerçekleşmiştir. Bu tutar, 2024 yılının aynı dönemindeki 615.202.642 ₺ harcama ile kıyaslandığında %37,79'luk bir artış göstermektedir. Gerçekleşme oranı, 2025 yılı başlangıç ödeneği baz alındığında %41,11 seviyesinde olup, yılın ilk yarısında program kaynaklarının etkin bir şekilde kullanıldığını ortaya koymaktadır.

Bu harcamaların önemli bir kısmı: Yeni Hastane Binası inşaatına yönelik yatırım harcamaları, Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi yapımı ve ilgili tıbbi donanım alımları, Tıbbi cihaz, donanım ve ileri düzey makine-teçhizat temini, Sağlık hizmetlerinde görevli personelin maaş, taban ödeme ve diğer zorunlu özlük haklarına yönelik ödemelerden oluşmaktadır. Söz konusu program kapsamında kaynaklar büyük oranda sermaye yatırımları ve personel giderlerinde kullanılmaktadır.

A.2.3. Yükseköğretim

FIRAT ÜNİVERSİTESİ	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN		GERÇEKLEŞME TOPLAMI	ARTIŞ ORANI (%)	*	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025				2024	2025
YÜKSEKÖĞRETİM	3.050.342.202	4.448.521.120	1.450.745.966		1.926.584.394	32,80		47,56	43,31

Fırat Üniversitesi'nin eğitim-öğretim faaliyetleri kapsamında yürüttüğü hizmetler, "Yükseköğretim Programı" başlığı altında finanse edilmekte olup; bu program, üniversitenin akademik birimlerinin faaliyetleri, eğitim altyapısının güçlendirilmesi, öğrenci hizmetlerinin desteklenmesi ve eğitim kalitesinin artırılmasına yönelik stratejik harcamaları kapsamaktadır.

2025 yılı için bu program kapsamında tahsis edilen başlangıç ödeneği 4.448.521.120 ₺ olup, söz konusu kaynak, üniversitenin temel misyonunu oluşturan yükseköğretim hizmetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak üzere yapılandırılmıştır.

Ocak-Haziran 2025 döneminde gerçekleşen harcama tutarı 1.926.584.394 ₺ olarak kaydedilmiştir. Bu tutar, 2024 yılı aynı döneminde gerçekleşen 1.450.745.966 ₺ ile karşılaştırıldığında %32,80 oranında bir artış göstermektedir. 2025 yılı başlangıç ödeneğine göre ilk altı aylık gerçekleşme oranı %43,31 olup, bu oran 2024 yılında aynı dönemde kaydedilen %47,56'lık gerçekleşme oranına yakın bir seviyededir.

Söz konusu harcamalar, Akademik ve idari personel giderleri (maaş, ek ders, yolluk ve diğer özlük hakları), Eğitim araç ve gereçleri, laboratuvar donanımları, bilişim altyapısı ve sınıf teçhizatlarının temini, Fakülteler, yüksekokullar ve meslek yüksekokullarında yürütülen derslik ve uygulama alanı yatırımları, Akademik birimlerin cari giderleri, kırtasiye, temizlik, enerji ve benzeri işletme maliyetleri.

Bu bağlamda, Yükseköğretim Programı bütçesi üniversitemizin eğitim-öğretim faaliyetlerinin tüm yönlerini kapsamakta; akademik kalitenin korunması, fiziki ortamların iyileştirilmesi ve öğrenci memnuniyetinin artırılması yönünde önemli katkılar sunmaktadır.

A.2.4. Yönetim ve Destek Programı

Fırat Üniversitesi'nin kurumsal faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak, eğitim-öğretim, araştırma ve sağlık hizmetlerini desteklemek amacıyla yürütülen hizmetler, “Yönetim ve Destek Programı” kapsamında finanse edilmektedir. Bu program, doğrudan akademik faaliyetler dışında kalan ancak bu faaliyetlerin kesintisiz ve etkin şekilde yürütülmesine zemin hazırlayan idari, teknik ve destek hizmetlerini kapsamaktadır.

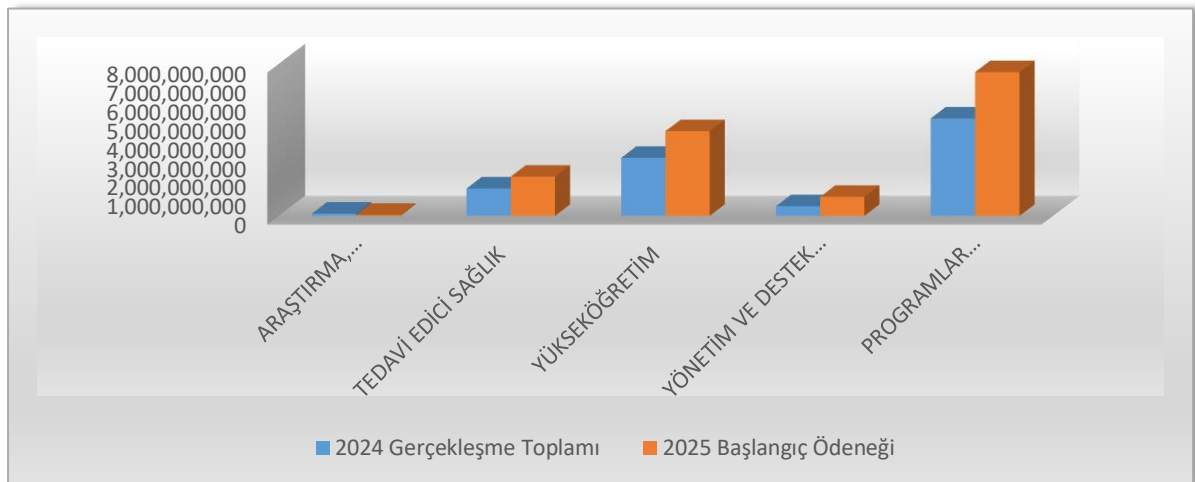
2025 yılı için program kapsamında tahsis edilen başlangıç ödeneği 1.001.959.880 ₺ olup, bu tutar ile üniversitenin genel yönetim giderleri, idari altyapı harcamaları ve destek hizmetlerini karşılanmaktadır.

Ocak-Haziran 2025 döneminde program kapsamında 350.767.326 ₺ tutarında harcama yapılmıştır. Bu tutar, 2024 yılının aynı döneminde gerçekleşen 271.231.858 ₺ harcamaya kıyasla %29,32 oranında bir artış göstermektedir. 2025 yılı başlangıç ödeneğine göre ilk altı aylık gerçekleşme oranı %35,01 olup, bu oran 2024 yılındaki aynı dönem gerçekleşme oranı olan %53,11'e göre daha düşük seviyededir.

Yönetim ve Destek Programı kapsamında yapılan harcamalar; Genel yönetim hizmetleri, rektörlük ve bağlı idari birimlerin cari giderleri, Bilgi işlem ve dijital altyapı hizmetleri, otomasyon sistemleri, yazılım lisansları ve donanım alımları, İdari personel giderleri ve geçici görevlendirme ödemeleri, Elektrik, su, ısıtma, bakım-onarım gibi üniversite kampüslerinin genel işletme giderleri, İç ve dış denetim faaliyetleri, arşivleme, yazışma ve iletişim hizmetleri, Kurumsal kapasite geliştirme Bu kapsamda, söz konusu program yalnızca bir idari harcama kalemi değil; üniversitenin tüm birimlerine altyapı, koordinasyon ve hizmet desteği sağlayan stratejik bir destek alanıdır.

2025 yılı ilk altı aylık gerçekleşme oranının görece düşük kalması, bazı büyük ölçekli gider kalemlerinin yılın ikinci yarısına planlanmış olmasıyla ilişkilidir. Özellikle kampüs altyapısına yönelik bakım-onarım faaliyetleri, bilişim altyapı yatırımları ve toplu alımların yılın ikinci yarısında yoğunlaşması beklenmektedir.

Grafik-8: EK- 3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin 2024 Yılı Gerçekleşme Toplamı ile 2025 Yılı Başlangıç Ödenekleri Gelişimi



B. BÜTÇE GELİRLERİ

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu doğrultusunda yükseköğretim kurumlarına tahsis edilen kaynaklar, ekonomik sınıflandırma esaslarına göre yapılandırılmıştır.

Fırat Üniversitesi'nin bütçe gelirleri de bu kapsamda yeniden şekillendirilmiş ve kurumsal faaliyetlerin sürdürülebilirliği, stratejik hedeflerin gerçekleştirilmesi ve hizmet sunum kalitesinin artırılması amacıyla 2025 yılı için önemli bir artış öngörülmüştür.

Ekonomik Kod	2024 Gerçekleşme Toplamı (₺)	2025 Başlangıç Ödeneği (₺)
03 – Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	83.389.409	78.425.000
04 – Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	5.215.024.325	7.348.425.000
05 – Diğer Gelirler	139.476.506	140.363.000
TOPLAM	5.437.890.239	7.567.213.000

2024 yılında 5.437.890.239 ₺ olarak gerçekleşen toplam bütçe gelirinin, 2025 yılı için 7.567.213.000 ₺ olarak öngörülmesi; üniversitenin gelir tahsilat kapasitesinde %39,2 oranında bir artış beklendiğini göstermektedir. Bu artış, yükseköğretim hizmetlerine olan talebin ve kamusal desteklerin yükseldiğini yansıtmaktadır.

Teşebbüs ve mülkiyet gelirleri öğrenci harç gelirleri, kantin-kafeterya kiralari, lojman gelirleri gibi teşebbüslere ait gelirleri ve üniversitenin taşınmaz varlıklarından elde edilen kira, ve benzeri mülkiyet gelirlerini içermektedir. 2024 yılında 83.389.409 ₺ olarak gerçekleşen bu gelir kalemi, 2025 yılında 78.425.000 ₺ olarak öngörülmüş olup, sınırlı bir düşüş öngörülmektedir.

Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler Bu kalem, Fırat Üniversitesi'nin en büyük gelir kalemidir. Hazine yardımları bu başlık altında yer almaktadır.

2024 yılında 5.215.024.325 ₺ düzeyinde gerçekleşen bu kalemin, 2025 yılı için 7.348.425.000 ₺ olarak tahmin edilmesi, %40'ın üzerinde bir artış beklendiğini göstermektedir. Bu artış, özellikle sağlık hizmetleri, araştırma projeleri ve yeni yatırım faaliyetlerine bağlı olarak artan merkezi kaynak transferlerini yansıtmaktadır.

Diğer Gelirler Faiz gelirleri, kişi ve kurumlardan alınan paylar ve diğer çeşitli gelirlerden oluşan bu kalem, 2024'te 139.476.506 ₺ olarak gerçekleşmiş, 2025 yılı için ise 140.363.000 ₺ olarak öngörülmüştür. Bu kalemdeki artış sınırlı düzeyde olup, genel gelir yapısındaki payı düşük ancak istikrarlı kalmıştır.

Fırat Üniversitesi'nin 2025 yılı bütçe gelirleri, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu kapsamında güçlü bir artış ivmesi sergilemekte olup, özellikle “Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler” başlığında kayda değer bir yükseliş öngörülmektedir. Bu artış, üniversitenin akademik, araştırma ve sağlık alanlarında artan faaliyet hacmini ve merkezi kaynaklardan sağlanan desteğin büyüklüğünü göstermektedir.

Tablo4: Fırat Üniversitesi 2025-2025 Yılları Ocak – Haziran Dönemi Bütçe Gelirleri:

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	5.437.890.239	7.567.213.000	409.389.934	569.380.594	382.236.710	594.569.625	368.694.400	410.465.317	371.480.451	340.384.909	433.486.837	346.607.163	399.122.957	506.874.687	2.364.411.289	2.768.282.295	17.08	43.48	36.58
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	83.389.409	78.425.000	1.259.158	5.239.759	19.041.044	24.367.511	2.169.790	2.598.630	2.430.007	6.767.248	3.416.002	3.502.623	2.275.789	4.691.539	30.591.789	47.167.311	54.18	36.69	60.14
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	73.703.528	66.125.000	382.917	2.892.690	18.272.954	23.470.630	1.322.744	1.473.229	1.433.596	5.763.623	2.621.618	2.466.222	1.852.462	3.961.955	25.886.291	40.028.348	54.63	35.12	60.53
03.6 - Kira Gelirleri	9.685.881	12.300.000	876.241	2.347.069	768.090	896.881	847.045	1.125.401	996.411	1.003.626	794.384	1.036.402	423.327	729.584	4.705.498	7.138.962	51.72	48.58	58.04
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	5.215.024.325	7.348.425.000	403.100.000	553.561.000	357.000.000	567.420.000	356.375.000	396.684.000	361.360.000	317.148.000	417.576.000	335.389.000	390.000.000	495.000.000	2.285.411.000	2.665.202.000	16.62	43.82	36.27
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	5.213.308.325	7.348.425.000	403.100.000	553.561.000	357.000.000	567.420.000	356.375.000	396.684.000	361.000.000	316.476.000	417.000.000	335.389.000	390.000.000	495.000.000	2.284.475.000	2.664.530.000	16.64	43.82	36.26
04.5 - Proje Yardımları	1.716.000	0	0	0	0	0	0	0	360.000	672.000	576.000	0	0	0	936.000	672.000	-28.21	54.55	0.00
05 - Diğer Gelirler	139.476.506	140.363.000	5.030.776	10.579.835	6.195.667	2.782.114	10.149.611	11.182.687	7.690.444	16.469.660	12.494.835	7.715.540	6.847.168	7.183.148	48.408.501	55.912.984	15.50	34.71	39.83
05.1 - Faiz Gelirleri	238.606	0	2.152	4.628	1.723	5.057	13.698	8.933	5.770	36.320	2.683	6.079	2.840	3.954	28.867	64.970	125.07	12.10	0.00
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	85.049.039	53.363.000	4.561.476	9.703.804	5.748.226	2.024.657	6.295.459	10.238.446	6.352.699	9.391.887	6.176.581	7.260.801	6.036.039	6.812.710	35.170.480	45.432.304	29.18	41.35	85.14
05.3 - Para Cezaları	203.012	0	0	51.477	0	0	90.000	0	0	0	0	0	70.000	0	160.000	51.477	-67.83	78.81	0.00
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	53.985.849	87.000.000	467.148	819.927	445.717	752.400	3.750.453	935.309	1.331.975	7.041.454	6.315.571	448.660	738.289	366.484	13.049.153	10.364.234	-20.58	24.17	11.91

B.1. Gelir Türleri:

B.1.1. Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri:

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025		2024	2025
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	83.389.409	78.425.000	30.591.789	47.810.676	56,29	36,69	60,96
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	73.703.528	66.125.000	25.886.291	40.244.989	55,47	35,12	60,86
03.6 - Kira Gelirleri	9.685.881	12.300.000	4.705.498	7.565.688	60,78	48,58	61,51

Fırat Üniversitesi'nin 2025 yılı bütçe gelirleri içerisinde yer alan "03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri" kalemi kapsamında, 2024 yılı gerçekleşme toplamı 83.389.409 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2025 yılı başlangıç ödeneği ise 78.425.000 TL olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 47.810.676 TL gelir elde edilmiş, bu tutar bir önceki yılın aynı dönemine göre %56,29 oranında artışa işaret etmektedir. Söz konusu gelir türünün yılın ilk yarısındaki gerçekleşme oranı ise %60,96 olarak kaydedilmiştir.

03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri Bu kalemden 2024 yılında 73.703.528 TL gelir elde edilmişken, 2025 yılı için 66.125.000 TL ödenek ayrılmıştır. 2025 yılının ilk yarısında gerçekleşen 40.244.989 TL tutarındaki gelir, 2024 yılı aynı döneme kıyasla %55,47'lik bir artış göstermektedir. Gerçekleşme oranı ise %60,86 seviyesindedir. Bu artış; üniversitenin öğrenci hizmetlerinin ve diğer mal/hizmet satışlarının etkin biçimde yürütüldüğünü ortaya koymaktadır.

03.6 - Kira Gelirleri Kira gelirleri kapsamında 2024 yılı genelinde 9.685.881 TL gelir elde edilmiş, 2025 yılı için bu kaleme 12.300.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. 2025 yılının Ocak-Haziran döneminde elde edilen kira gelirleri 7.565.688 TL olup, bu tutar bir önceki yılın aynı dönemine göre %60,78 oranında bir artışa tekabül etmektedir. Yılın ilk altı aylık döneminde gerçekleşme oranı %61,51 olup, bu durum gelir tahakkuk ve tahsilat süreçlerinin etkinliğini göstermektedir.

B.1.2.Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirleri:

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME	2025 BAŞLANGIÇ	OCAK-HAZİRAN		ARTIŞ	OCAK-HAZİRAN	
	TOPLAMI	ÖDENEĞİ	TOPLAMI	GERÇEKLEŞME	ORANI	GERÇEK. ORANI **	
					(%)	(*)	
			2024	2025		2024	2025
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	5.215.024.325	7.348.425.000	2.285.411.000	2.665.202.000	16,62	43,82	36,27
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	5.213.308.325	7.348.425.000	2.284.475.000	2.664.530.000	16,64	43,82	36,26
04.5 - Proje Yardımları	1.716.000	0	936.000	672.000	-28,21	54,55	0,00

2025 yılı başlangıç ödeneği 7.348.425.000 TL olarak belirlenen “04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler” ekonomik kodunda, Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 2.665.202.000 TL tutarında gerçekleşme sağlanmıştır. Bu gerçekleşme düzeyi, yılın ilk altı ayında toplam ödeneğin yaklaşık %36,27’sine karşılık gelmekte olup, bir önceki yılın aynı dönemine göre %16,62 oranında bir artışa işaret etmektedir.

Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar

2025 yılı için tamamı bu kalemden oluşan başlangıç ödeneği 7.348.425.000 TL olup, ilk altı ayda 2.664.530.000 TL tutarında kaynak kullanılmıştır. Bu kapsamda gerçekleşme oranı %36,26 seviyesindedir. Geçmiş yılın aynı dönemine göre %16,64 oranında artış kaydedilmiştir. Bu kaynaklar büyük ölçüde sağlık altyapı yatırımları kapsamında kullanılmakta olup, özellikle yeni hastane binası yapımı, dış hastanesi inşası ve bunlara ilişkin makine-teçhizat alımları, personel giderleri, taban ödeme ve cari harcamalar gibi kalemleri finanse etmeye yönelik olarak kullanılmaktadır.

Proje Yardımları 2025 yılı için herhangi bir ödenek öngörülmemesine rağmen, yılın ilk yarısında 672.000 TL’lik fiili gerçekleşme kaydedilmiştir. Bu harcama, önceki yılın aynı dönemine göre %28,21 oranında bir azalışa işaret etmektedir. 2024 yılı aynı döneminde 936.000 TL harcama yapılmıştı. Bu kalem ağırlıklı olarak destek bursları faaliyetlerine yöneliktir. İlgili kaynaklar, çoğunlukla öğrenci destek programları (burslar vb.) kullanılmaktadır.

B.1.3.Diğer Gelirler

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	
			2024	2025		2024	2025
05 - Diğer Gelirler	139.476.506	140.363.000	48.408.501	56.232.051	16,16	34,71	40,06
05.1 - Faiz Gelirleri	238.606	0	28.867	64.970	125,07	12,10	0,00
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	85.049.039	53.363.000	35.170.480	45.432.304	29,18	41,35	85,14
05.3 - Para Cezaları	203.012	0	160.000	51.477	-67,83	78,81	0,00
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	53.985.849	87.000.000	13.049.153	10.683.301	-18,13	24,17	12,28

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde "05 - Diğer Gelirler" ekonomik kodu altında toplam 48.408.501 TL gelir elde edilmiştir. Bu tutar, yıl sonu gerçekleşme tahmini olan 56.232.051 TL ile karşılaştırıldığında %86 oranında gerçekleşmeye işaret etmekte olup, önceki yılın aynı dönemine göre %16,16 oranında bir artışı ifade etmektedir. Aşağıda alt başlıklar itibarıyla detaylı analiz sunulmuştur:

Faiz Gelirleri 2024 yılının aynı döneminde 28.867 TL olarak gerçekleşen faiz gelirleri, 2025 yılı ilk yarısında 64.970 TL seviyesine ulaşarak %125,07 oranında önemli bir artış göstermiştir. Ancak, bu gelir türü için başlangıç ödeneği öngörülmemiştir.

Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar 2025 yılı ilk 6 aylık dönemde bu kalemden 35.170.480 TL gelir elde edilmiştir. Bu rakam, 2024 yılı aynı dönemine göre %29,18 oranında bir artış anlamına gelmektedir. Ayrıca bu gelir türü, toplam gelirlerin en büyük kısmını oluşturarak toplam "Diğer Gelirler" in %72,6'sını karşılamaktadır

Para Cezaları Para cezaları kaleminden elde edilen gelirden, 2024 yılına kıyasla %67,83 oranında bir azalış yaşanmış ve gelir 160.000 TL'den 51.477 TL'ye gerilemiştir. Ayrıca 2025 yılı için bu gelir kalemi için herhangi bir ödenek öngörülmemiştir.

05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler "Diğer Çeşitli Gelirler" kalemi kapsamında 2025 yılının ilk yarısında 10.683.301 TL gelir elde edilmiş olup, bu tutar 2024 yılının aynı dönemine göre %18,13 oranında bir düşüş göstermektedir. Söz konusu gelir kalemi için 87.000.000 TL tutarında başlangıç ödeneği tahsis edilmesine rağmen, gerçekleşme oranı yalnızca %12,28 seviyesinde kalmıştır.

II. 2025 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

2025 yılının ilk altı aylık döneminde, Fırat Üniversitesi bütçesi çerçevesinde kamu kaynaklarının etkin, verimli ve tasarruf ilkeleri doğrultusunda kullanılması esas alınmıştır. Bu dönemde gerçekleştirilen faaliyetler hem rutin hizmetlerin sürdürülebilirliği hem de yatırım programı kapsamında yürütülen projelerin ilerlemesi bakımından önem arz etmektedir.

Rutin harcamalar kapsamında; akademik ve idari hizmetlerin kesintisiz şekilde sürdürülebilmesi için elektrik, su, doğalgaz, temizlik ve güvenlik giderleri ile personel servis hizmetleri, araç kiralama giderleri ve zorunlu bakım-onarım hizmetlerine yönelik ödemeler yapılmıştır. Bu harcamalar, kamu hizmetlerinin aksamadan yürütülmesi için gerekli asgari düzeyde tutulmuş; gereksiz giderlerden kaçınılarak tasarruf tedbirlerine azami özen gösterilmiştir.

Ayrıca 2025 yılı yatırım programı kapsamında yürütülen projeler kapsamında; üniversitemizin fiziki altyapısının geliştirilmesi ve sağlık hizmet kapasitesinin artırılması hedeflenmiştir. Bu bağlamda aşağıda yer alan yatırım projeleri üzerinde çalışmalar sürdürülmüştür:

Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri: Akademik araştırmaları desteklemek amacıyla yürütülmüş, üniversitenin bilimsel üretkenliği teşvik edilmiştir.

Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi ile ilgili inşaat ve makine-teçhizat alımı projeleri: Ağız ve diş sağlığı hizmet kapasitesini artırmak, eğitim ve uygulama altyapısını güçlendirmek amacıyla devam etmektedir.

Hastane Binası Projesi: Üniversitemizin sağlık hizmet altyapısını güçlendirmek amacıyla yürütülen önemli projelerden biridir.

Muhtelif işler Sağlık: Makine-Teçhizat Alımları ve büyük onarım giderleri Sağlık alanındaki donanım eksiklerinin giderilmesi hedeflenmiştir.ve mevcut hastanenin bakım onarımlarının yapılması hedeflenmiştir.

Yayın Alımı Yatırımı: Öğrenci ve akademisyenlerimizin bilgiye erişimini kolaylaştırmak amacıyla gerçekleştirilmiştir.

Büyük Onarım Projesi: Eğitim-öğretim faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak üzere eskiyen bina ve tesislerde bakım ve onarım çalışmaları yapılmıştır.

Etüt Proje Hizmetleri: Yeni yatırımların teknik ve mali açıdan fizibilitesinin belirlenmesi amacıyla planlanmıştır.

Kampüs Altyapı Projesi: Elektrik, kanalizasyon, iletişim ve çevre düzenlemesi gibi altyapı hizmetlerinin iyileştirilmesi hedeflenmiştir.

Merkezi Derslik Projeleri: Artan öğrenci sayısına paralel olarak yeni derslik ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla çalışmalar yürütülmüştür.

Muhtelif İşler projesi Fırat Üniversitesi'nin eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve idari faaliyetlerine doğrudan katkı sağlayan çok yönlü yatırım kalemlerini içermektedir Bu proje kapsamında 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

Üniversite birimlerinin güncel teknolojik gereksinimleri doğrultusunda eğitim, araştırma ve idari kullanım amaçlı çeşitli makine ve teçhizat alımları gerçekleştirilmiştir. Dijital dönüşüm sürecini desteklemek amacıyla, çeşitli akademik ve idari iş süreçlerine entegre edilebilecek lisanslı yazılımlar temin edilmiştir. Bu yazılımlar: Üniversite bünyesindeki mevcut makine-teçhizat parkurunun verimliliğini ve güvenliğini korumak amacıyla, çeşitli birimlerde kullanılan cihaz ve ekipmanlara yönelik bakım-onarım çalışmaları yapılmıştır. Muhtelif İşler Projesi kapsamında ayrıca, kullanım ömrünü tamamlamaya yaklaşan ya da hizmet sunumunu aksatabilecek düzeyde yıpranmış olan fiziki yapı ve tesislerde büyük onarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Rektörlük İdari Bina Projesi: İdari hizmetlerin etkinliğini artırmak amacıyla yürütülen bir proje olup projeye 2025 yılı içerisinde devam edilmektedir.

Sağlık Bilimleri Eğitim ve Uygulama Laboratuvarı: Nitelikli sağlık eğitimi için uygulamalı laboratuvar altyapısının güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Söz konusu projeler, kamu yatırımlarında verimliliği esas alan politikalarıyla uyumlu olarak planlanmış, kaynakların sürdürülebilir kamu yararı doğrultusunda kullanılması gözetilmiştir. Tüm bu çalışmalar, üniversitemizin eğitim, araştırma ve sağlık hizmetlerini ileriye taşımayı amaçlamakta olup; planlanan projeler 2025 yılının ikinci yarısında da benzer mali disiplin ve verimlilik ilkeleri çerçevesinde sürdürülecektir.

III. TEMMUZ-ARALIK 2024 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

III.I. BÜTÇE GİDERİ

Tablo5: Fırat Üniversitesi 2024 Yılı Temmuz – Aralık Dönemi Gerçekleşmiş olan ve 2025 Yılı Temmuz – Aralık Dönemi Gerçekleşmesi Öngörülen Bütçe Giderlerinin Gelişimi:

	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖNGÖRÜ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		TEMMUZ GERÇEKLEŞME		AĞUSTOS GERÇEKLEŞME		EYLÜL GERÇEKLEŞME		EKİM GERÇEKLEŞME		KASIM GERÇEKLEŞME		ARALIK GERÇEKLEŞME		OCAK-ARALIK GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORAN + % (yıl)	OCAK-ARALIK GERÇEKLEŞME TOPLAMI		2025 YIL SONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025			
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	5.121.913.000	7.367.213.000	401.397.081	545.955.554	364.089.419	506.497.714	392.181.864	529.995.254	384.135.017	510.639.039	411.365.356	497.825.669	399.721.720	534.123.174	432.061.911	500.285.185	478.673.415	719.423.829	465.394.504	641.292.831	443.397.997	904.072.839	445.748.013	931.624.718	593.244.764	873.675.030	5.121.913.000	7.755.404.595	51,42	100,00	100,00	4.811.532.661
01 - PERSONEL GİDERLERİ	3.569.098.219	4.671.383.000	331.629.401	430.592.186	276.351.023	397.076.499	261.348.004	339.268.374	281.454.940	361.075.319	282.086.617	376.915.771	289.239.693	381.598.831	323.565.596	411.285.671	315.497.409	913.087.271	331.165.063	423.687.271	308.834.656	423.687.271	331.677.702	426.329.169	235.667.086	396.329.169	3.569.098.219	4.811.532.661	34,82	100,00	100,00	4.811.532.661
01.01 - HİZMETÇİLER	2.860.375.400	3.771.473.000	208.414.780	286.155.304	173.545.084	257.960.502	170.955.144	267.324.430	228.182.362	287.179.170	217.137.780	288.002.881	224.024.780	291.354.470	274.005.355	384.447.495	263.249.720	337.338.111	263.108.810	337.338.111	268.291.730	385.000.000	164.761.616	720.000.000	2.860.375.400	3.781.766.470	30,39	100,00	100,38	3.781.766.470		
01.02 - KÜLTÜREL PERSONEL	171.666.384	156.346.000	11.127.054	19.158.012	10.135.941	18.055.975	9.571.060	17.535.793	9.571.060	17.520.210	9.346.099	16.969.097	9.724.389	17.329.704	11.347.395	17.062.013	11.395.674	19.939.160	19.971.913	19.939.160	11.784.722	19.939.160	11.784.722	19.939.160	6.193.498	19.939.160	171.666.384	227.099.370	86,69	100,00	145,38	227.099.370
01.03 - ÖĞRETMENLER	495.528.569	715.584.000	26.697.671	48.389.577	28.478.197	46.647.839	26.891.147	49.039.849	41.759.591	49.598.069	51.007.414	66.162.745	51.617.083	65.204.394	33.599.170	49.713.570	35.955.146	150.000.000	56.539.570	60.000.000	35.156.867	60.000.000	47.764.500	60.000.000	49.249.772	60.000.000	495.528.569	770.591.761	47,83	100,00	102,35	770.591.761
01.04 - İZCİLER, SÖZLÜKÇÜLER, ÇAĞRIYICI	2.783.289	5.460.000	0	206.411	238.412	67.514	299.539	24.270	322.689	183.081	322.575	351.400	323.374	359.289	249.782	245.421	187.024	400.000	185.774	400.000	175.398	400.000	207.469	400.000	289.574	400.000	2.783.289	3.424.711	23,21	100,00	63,47	3.424.711
01.05 - DİĞER PERSONEL	48.803.277	62.619.000	3.404.342	4.881.693	4.113.391	5.340.489	4.139.951	5.347.856	4.124.719	5.361.059	4.081.642	5.359.646	4.056.139	5.359.646	4.363.877	5.375.330	4.718.632	6.000.000	3.567.045	6.000.000	3.885.551	6.000.000	4.164.386	6.000.000	4.162.593	6.000.000	48.803.277	66.786.516	36,85	100,00	136,66	66.786.516
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURULUMLARINA ÖDELEN PRİM GİDERLERİ	420.184.394	564.087.000	38.439.262	51.762.220	31.975.002	46.023.000	31.657.754	46.008.967	33.366.314	41.680.395	35.442.945	47.421.806	35.335.139	46.842.820	35.935.775	48.072.340	35.729.400	55.466.558	41.502.517	47.445.558	35.578.740	47.445.558	37.876.257	47.445.558	27.440.170	37.895.851	428.184.394	561.409.540	33,62	100,00	99,42	561.409.540
02.01 - HİZMETÇİLER	284.837.784	376.711.000	31.003.814	40.084.164	24.758.416	34.994.319	24.610.663	33.626.681	23.885.030	29.860.863	23.689.730	30.047.355	23.610.389	28.394.131	27.237.722	34.788.779	26.616.613	34.549.701	26.594.015	34.549.701	26.455.911	34.549.701	26.460.587	34.549.701	33.378.510	25.000.000	284.837.784	395.406.695	34,11	100,00	115,18	395.406.695
02.02 - KÜLTÜREL PERSONEL	14.069.383	19.314.000	1.344.978	2.402.845	1.300.777	2.341.177	1.187.314	2.311.790	1.187.161	2.340.571	1.154.800	2.077.781	1.173.861	2.099.000	1.155.591	2.309.130	1.724.100	335.851	1.189.776	335.851	1.173.351	335.851	1.173.100	335.851	714.948	335.851	14.069.383	16.779.640	19,21	100,00	86,63	16.779.640
02.03 - ÖĞRETMENLER	107.767.080	154.457.000	5.869.791	8.899.729	6.065.969	8.621.598	5.744.514	10.075.514	8.893.110	9.175.109	11.101.457	14.805.971	11.280.720	14.516.647	7.312.884	8.676.616	7.894.314	20.000.000	12.953.401	12.000.000	7.824.121	12.000.000	9.789.487	12.000.000	13.722.491	12.000.000	107.767.080	149.881.571	40,88	100,00	139,88	149.881.571
02.04 - İZCİLER, SÖZLÜKÇÜLER, ÇAĞRIYICI	3.431.224	14.473.000	199.634	311.009	0	162.835	67.895	327.189	404.910	246.734	385.644	598.376	379.542	100.729	100.729	13.644	500.000	1.328.000	500.000	170.375	500.000	345.467	500.000	3.431.224	500.000	3.431.224	4.668.631	34,38	100,00	31,81	4.668.631	
02.05 - DİĞER PERSONEL	578.189	130.000	48.540	55.079	48.997	61.839	49.139	62.516	49.039	63.081	48.618	65.055	48.233	63.167	51.647	62.769	55.715	60.000	43.165	60.000	45.891	60.000	48.173	60.000	48.940	60.000	578.189	724.899	27,30	100,00	99,58	724.899
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	311.853.314	537.405.000	15.620.467	24.310.822	25.085.380	27.897.781	23.348.345	26.604.197	25.990.856	22.917.433	13.128.933	21.721.435	12.401.490	15.159.931	19.988.113	24.065.256	48.858.306	54.590.000	9.873.538	44.660.000	16.998.265	44.690.000	25.346.541	44.400.000	85.215.069	104.400.000	311.853.314	457.207.855	46,85	100,00	85,87	457.207.855
03.02 - "TİPİKTEME" YÖNELİK MAL VE HİZMET ALIMLARI	270.343.041	495.030.000	15.203.895	24.237.580	23.638.871	25.723.040	20.894.441	27.264.429	23.786.055	20.997.944	11.313.910	19.108.348	10.780.735	13.288.839	8.771.351	19.725.218	38.712.632	50.000.000	7.889.239	40.000.000	14.489.463	40.000.000	23.199.693	40.000.000	71.713.969	100.000.000	270.343.041	419.956.139	55,38	100,00	84,94	419.956.139
03.03 - YOLLUKLARI	2.538.045	6.335.000	22.618	21.879	138.179	154.449	287.019	395.000	130.769	341.063	421.626	620.525	94.893	179.638	138.468	194.954	381.824	400.000	44.772	400.000	227.807	400.000	297.884	400.000	388.510	400.000	2.538.045	3.907.779	53,85	100,00	61,88	3.907.779
03.04 - GÖRMEY GİDERLERİ	821.481	894.000	0	51.133	25.511	887.027	41.223	78.680	39.195	139.363	80.012	113.016	39.514	202.384	23.263	376.151	159.000	321.794	150.000	29.815	150.000	26.383	150.000	136.838	150.000	821.601	2.989.120	215,13	100,00	289,61	2.989.120	
03.05 - HİZMET ALIMLARI	32.911.516	24.600.000	176.071	121	1.117.234	496.764	1.896.715	1.128.729	856.307	1.153.474	1.099.537	1.438.817	1.103.951	1.177.803	1.344.787	2.597.081	8.945.941	2.600.000	1.354.938	2.600.000	1.779.171	2.600.000	1.280.017	2.600.000	12.087.735	2.600.000	32.911.516	21.361.517	-35,55	100,00	88,78	21.361.517
03.06 - TEMİZLİK VE TAMİNNAT GİDERLERİ	9.961	700.000	0	0	0	0	0	46.187	9.960	0	0	0	0	0	0	0	199.000	0	60.000	0	90.000	0	0	0	0	9.960	386.197	****	100,00	98,77	386.197	
03.07 - MENKUL MAL KAYIP/HAZİNESİ HAK ALINAN BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3.666.693	7.738.000	117.883	0	176.579	159.336	155.131	359.483	223.471	232.189	197.661	270.893	268.346	235.181	538.596	970.744	743.855	1.000.000	292.078	1.000.000	51.651	1.000.000	183.277	1.000.000	724.505	1.000.000	3.666.693	7.226.838	97,30	100,00	98,51	7.226.838
03.08 - KAYIP/MENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.564.061	3.403.000	0	0	7.880	181.659	144.043	75.000	61.899	16.189	80.839	127.451	57.000	231.644	200.389	3.893	250.000	3.893	250.000	425.867	250.000	280.024	250.000	183.962	250.000	1.564.061	1.800.687	15,32	100,00	51,90	1.800.687	
05 - ÇAĞRI TRANSFERLERİ	448.013.000	587.254.000	15.697.951	39.209.334	28.917.865	35.519.947	46.818.775	71.892.777	31.744.336	42.588.071	61.638.674	44.025.590	36.591.086	57.343.721	36.927.870	51.941.944	28.096.872	43.200.000	30.369.084	43.200.000	26.622.627	43.200.000	34.776.369	43.200.000	69.820.592	58.200.000	448.013.000	573.583.173	28,03	100,00	97,47	573.583.173
05.01 - GÖRMEY/ÖZGİRME GİDERLERİ	125.086.201	145.971.000	0	10.442.624	5.004.800	1.679.170	21.412.899	37.967.864	5.454.939	8.395.833	36.799.319	8.395.833	13.889.404	72.118.954	11.255.857	18.923.168	2.898.752	10.000.000	4.473.577	10.000.000	0	10.000.000	27.996.499	20.000.000	125.086.201	149.953.446	25,85	100,00	115,72	149.953.446		
05.02 - HAZİNE YARDIMLARI	317.294.638	427.180.000	15.656.701	28.811.770	22.836.319	39.402.545	25.055.483	33.844.914	24.624.179	34.117.039	24.110.889	35.544.747	22.628.382	34.119.787	25.567.822	32.698.77																

III.I.I. Gider Türleri

a) Personel Giderleri:

	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHİMİNİ
01 - PERSONEL GİDERLERİ	3.569.098.219	4.671.383.000	4.811.532.661
01.01 - MEMURLAR	2.900.376.669	3.731.073.000	3.781.766.439
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	121.606.388	156.346.000	227.009.233
01.03 - İŞÇİLER	495.528.586	715.942.000	732.541.261
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2.783.298	5.403.000	3.429.212
01.05 - DİĞER PERSONEL	48.803.277	62.619.000	66.786.516

Fırat Üniversitesi'nin personel giderlerine ilişkin 2024 yılı kesinleşmiş harcama tutarları ile 2025 yılı başlangıç ödenekleri ve yıl sonu gerçekleşme tahminleri dikkate alındığında, personel harcamalarında belirgin bir artış trendi gözlemlenmektedir. Bu artışın temel sebepleri arasında; kamuda uygulanan ücret artışları, enflasyon farkı ödemeleri, yeni personel istihdamları ve toplu iş sözleşmeleriyle belirlenen işçi maaşlarındaki yükselişler yer almaktadır.

2024 yılı sonunda personel giderleri toplam 3.569.098.219 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2025 yılı için başlangıç ödeneği 4.671.383.000 TL olarak belirlenmiş, yıl sonu gerçekleşme tahmini ise 4.811.532.661TL seviyesinde öngörülmektedir. Bu kapsamda giderlerde yaklaşık %36 düzeyinde bir artış beklenmektedir.

Personel giderlerinin alt kalemleri itibarıyla değerlendirme aşağıda sunulmuştur:

1. Memur Giderleri: 2024 yılı gerçekleşmesi 2.900.376.669TL 2025 yılı başlangıç ödeneği 3.731.073.000TL yıl sonu tahmini ise 3.781.766.439TL olarak öngörülmektedir. Bu kalemdeki artışın temel nedenleri arasında; memur maaş katsayılarının artırılması, yıl içerisinde yapılan enflasyon farkı ödemeleri, ek göstergelerdeki iyileştirmeler.

2. Sözleşmeli Personel Giderleri: 2024 yılı gerçekleşmesi 121.606.388 TL 2025 yılı başlangıç ödeneği 156.346.000 TL yıl sonu tahmini ise 227.009.233TL olarak tahmin edilmektedir. Bu artışın nedeni, ilgili kadro pozisyonlarında görev yapan personelin ücretlerinde yapılan enflasyon farkı ödemeleri ile yeni sözleşmeli personel alımlarından kaynaklanmaktadır.

3. İşçi Giderleri: 2024 yılı gerçekleşmesi 495.528.586 TL 2025 yılı başlangıç ödeneği 715.942.000 TL yıl sonu tahmini ise 732.541.261TL olarak öngörülmektedir. Bu kalemdeki artış, büyük oranda toplu iş sözleşmesi hükümlerinden kaynaklanmaktadır. Toplu sözleşmelerle belirlenen ücret artışları, sosyal yardımlar, diğer yan haklar, işçi giderlerinde ciddi bir artışa neden olmuştur.

4. Geçici Süreli Çalışanlar: 2024 yılı gerçekleşmesi 2.783.298TL 2025 yılı başlangıç ödeneği 5.403.000TL olmasına rağmen, yıl sonu tahmini 3.429.212 TL olarak öngörülmektedir.

5. Diğer Personel Giderleri: 2024 yılı gerçekleşmesi 48.803.277TL 2025 yılı başlangıç ödeneği 62.619.000TL yıl sonu tahmini ise 66.786.516 TL dir. Bu kalemdaki artışın kaynağı; çeşitli statülerde (İntörn öğrenci.) görev yapan personele yönelik ücret artışları ve sosyal hak ödemeleridir.

2025 yılında personel giderlerinde öngörülen artış, genel olarak maaş farkları, kamuda uygulanan ücret politikaları ve toplu sözleşme süreçleri doğrultusunda şekillenmektedir.

Tablo6: 2025 Yılı Ocak – Aralık Dönemi Personel Giderleri Harcama Tahmin Tutarlarının Dağılışı:

b) Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:

	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHİMİNİ
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	420.184.391	564.687.000	561.409.548
02.01 - MEMURLAR	294.837.706	376.211.000	395.406.605
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	14.069.283	19.316.000	16.772.640
02.03 - İŞÇİLER	107.267.988	154.557.000	143.888.575
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	3.431.224	14.473.000	4.606.832
02.05 - DİĞER PERSONEL	578.189	130.000	734.896

Fırat Üniversitesi'nin 2024 yılı bütçesi kapsamında, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri toplam 420.184.391 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı için bu gider kalemine 564.687.000 TL tutarında başlangıç ödeneği ayrılmış olup, yılsonu itibarıyla bu giderin 561.409.548TL seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Devlet primi giderlerindeki bu artış, genel olarak personel ücretlerinde yaşanan yükselişler, enflasyon farkı ödemeleri ve özellikle işçi statüsünde çalışan personele yönelik toplu iş sözleşmesi kaynaklı ücret artışları ile doğrudan ilişkilidir. Sosyal güvenlik primleri, brüt maaşlar üzerinden hesaplandığı için, ücretlerdeki her artış, prim giderlerini de paralel şekilde artırmaktadır.

Memurlar için ödenen SGK primi 2024 yılında 294.837.706 TL olarak gerçekleşmiş, 2025 yılı için tahmini gerçekleşme ise 395.406.605 TL olarak öngörülmüştür. Bu artışın temel sebebi, memur maaşlarında yıl içinde yapılan düzenlemeler ile enflasyon farkı kaynaklı ücret artışlarıdır. Artan maaşlarla birlikte prim matrahları da yükselmiş ve bu durum sosyal güvenlik yükümlülüklerine doğrudan yansımıştır.

Sözleşmeli personel için devlet primi giderleri, 2024 yılında 14.069.283 TL iken, 2025 yılı yılsonu tahmini 16.772.640TL'dir. Söz konusu artış, ücret düzeyindeki kaynaklanmaktadır

İşçiler için ödenen devlet primi giderleri, 2024 yılında 107.267.988TL olarak gerçekleşmiş, 2025 yılı sonunda 143.888.575 TL olarak gerçekleşmesi beklenmektedir. Bu artış büyük ölçüde, toplu iş sözleşmesiyle belirlenen maaş artışları ile ilgilidir. İşçilerin brüt maaşlarındaki artış, prim yükünü de doğrudan artırmaktadır. Ayrıca kıdem, ikramiye, ve sosyal yardım ödemeleri gibi ek ödemeler de bu gideri yükselten unsurlar arasında yer almaktadır.

Geçici süreli çalışanlar için prim ödemeleri, 2024 yılında 3.431.224 TL iken, 2025 yılı sonunda 4.606.832TL seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Diğer personel için yapılan prim ödemeleri ise 2024 yılında 578.189 TL iken, 2025 yılı sonunda bu tutarın 734.896 TL düzeyine ulaşması beklenmektedir.

c) Mal ve Hizmet Alım Giderleri:

	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMINİ
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	311.855.314	537.445.000	457.207.855
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	270.343.641	495.026.000	419.956.130
03.03 - YOLLUKLAR	2.538.043	6.335.000	3.907.379
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	821.601	894.000	2.589.120
03.05 - HİZMET ALIMLARI	32.911.516	24.060.000	21.341.517
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	9.960	391.000	386.197
03.07 - MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3.666.493	7.336.000	7.226.826
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.564.061	3.403.000	1.800.687

03.02 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları

Fırat Üniversitesi'nin 2024 mali yılı içerisinde 03.02 - Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları kaleminde gerçekleşen toplam harcama tutarı 270.343.641TL olarak kaydedilmiştir. 2025 yılı için söz konusu gider kalemine 495.026.000TL tutarında başlangıç ödeneği tahsis edilmiş olup, yılsonu gerçekleşme tahmini 419.956.130TL seviyesindedir.

Bu kalem, kamu hizmetlerinin yürütülmesine yönelik olarak temin edilen her türlü kırtasiye, temizlik, gıda, giyim, yakıt, tıbbi ve laboratuvar malzemeleri gibi tüketim niteliği taşıyan mal ve malzemeleri kapsamaktadır.

2025 yılı için başlangıç ödeneğinde yaklaşık %83 oranında bir artış öngörülmüş olmasına karşın, yılsonu gerçekleşme tahmininin bu tutarın altında kalacağı anlaşılmaktadır. Bu durumun enerji, temizlik ve sağlık malzemeleri gibi zorunlu ve düzenli temin gerektiren kalemlerde birim fiyat artışlarına karşın, kontrollü kullanım ve izleme süreçleriyle bu gider kontrol altında tutulmaktadır.

Tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, üniversitenin hizmet üretiminde doğrudan ihtiyaç duyduğu ve operasyonel sürekliliği etkileyen kritik bir gider kalemidir. 2025 yılında bu kalemden

öngörülen gider artışı, etkin kaynak yönetimi ve tasarruf tedbirleri sayesinde bu giderin ödenek sınırları içinde kalacağı ve yıl sonunda kontrollü bir gerçekleşme seviyesi ile tamamlanacağı beklenmektedir.

03.03 – Yolluklar Gider Kalemine İlişkin Açıklama

2024 yılı içerisinde yolluk giderleri toplamda 2.538.043 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı için başlangıç ödeneği 6.335.000 TL olarak belirlenmiş olmasına rağmen, yılsonu itibarıyla gerçekleşme tahmininin 3.907.379 TL düzeyinde kalacağı öngörülmektedir.

2025 yılı itibarıyla kurumsal hizmetlerin çeşitlendirilmesi ve kamu personelinin hizmet içi eğitim, denetim, saha çalışması il dışı gibi görevleri kapsamında artan geçici görevlendirme sayıları da yolluk ödeneklerine ilave yük getirmiştir. Ancak yıl içerisinde yapılan tasarruf tedbirleri çerçevesinde bazı planlı görevlendirmelerin ertelenmesi ya da iptali nedeniyle, başlangıç ödeneğine kıyasla gerçekleşme tutarının daha düşük seviyede kalacağı tahmin edilmektedir.

03.04 – Görev Giderleri Gider Kalemine İlişkin Açıklama

2024 yılı içerisinde görev giderleri toplamı 821.601 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı için başlangıç ödeneği 894.000 TL olarak belirlenmiş olmakla birlikte, yılsonu itibarıyla gerçekleşme tahmininin 2.589.120 TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

Söz konusu harcama kaleminde yaşanan bu belirgin artışın temel nedeni, ilama bağlı borç ödemelerinden kaynaklanmaktadır. Geçmiş yıllara ait mahkeme kararlarına dayanılarak hükmedilen tazminat ve benzeri ödemelerin 2025 yılı içerisinde yapılması gerekliliği, görev giderleri kaleminde öngörülenin üzerinde bir artışa yol açmıştır.

Bu tür yasal zorunluluğu bulunan ödemeler, doğrudan bütçe dışı gelişmeler neticesinde ortaya çıktığından, başlangıç ödeneği planlaması aşamasında tam olarak öngörülememekte; bu nedenle yıl içi ek ödenek talepleriyle karşılanmakta ve gider gerçekleştirmeleri başlangıç ödeneğinin oldukça üzerine çıkabilmektedir.

03.05 – Hizmet Alımları Gider Kalemine İlişkin Açıklama

2024 yılı içerisinde hizmet alımları kapsamında yapılan harcamalar 32.911.516 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı için bu kaleme ayrılan başlangıç ödeneği 24.060.000 TL olup, yılsonu gerçekleşme tahmininin 21.341.517 TL seviyesinde kalacağı öngörülmektedir.

Hizmet alımları giderlerinde gözlemlenen bu azalışın temel nedeni, 2025 yılı itibarıyla uygulamaya konulan kamu harcamalarında tasarruf tedbirleridir. Özellikle ulaşım, hizmet alımlarında, birimlerin ihtiyaçları yeniden değerlendirilerek harcamalarda kısıtlamaya gidilmiş; zorunlu olmayan veya ertelenebilir nitelikteki alımlar durdurulmuştur.

Tasarruf hedefleri doğrultusunda alınan bu önlemler, bütçe disiplini ve kaynakların etkin kullanımı açısından önemli bir adım olarak değerlendirilmekte olup, hizmet alımları kaleminde önceki yıllara kıyasla kontrollü bir azalış yaşanmasına neden olmuştur.

03.06 – Temsil ve Tanıtma Giderleri Gider Kalemine İlişkin Açıklama

2024 yılı içerisinde temsil ve tanıtma giderleri kapsamında yapılan harcamalar 9.960 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı için bu kaleme tahsis edilen başlangıç ödeneği 391.000 TL olup, yılsonu gerçekleşme tahmininin 386.197 TL seviyesinde gerçekleşeceği öngörülmektedir.

2025 yılında bu kaleme öngörülen yüksek artışın temel nedeni; üniversitenin kurumsal kimliğinin güçlendirilmesine, ulusal ve uluslararası düzeyde görünürlüğünün artırılmasına ve çeşitli bilimsel, kültürel, tanıtıcı organizasyonlara katılım ve ev sahipliği yapılmasına yönelik planlanan faaliyetlerin artmasıdır. Bu kapsamda düzenlenecek protokol ağırlamaları ve kurumsal temsil faaliyetlerinin finansmanı bu kalem üzerinden karşılanacaktır.

Söz konusu artış, kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanımını esas alan bir planlama çerçevesinde, öncelikli ve stratejik faaliyetlere yönlendirilmiş olup, yükseköğretim kurumunun kurumsal itibarını ve dış paydaşlarla olan ilişkilerini geliştirmeyi hedeflemektedir.

03.07 – Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri

2024 yılı içerisinde menkul mal, gayrimaddi hak alımları ile bunlara ilişkin bakım ve onarım giderleri toplamı 3.666.493 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı için bu kaleme tahsis edilen başlangıç ödeneği 7.336.000 TL olup, yılsonu itibarıyla gerçekleşme tahmininin 7.226.826 TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

03.08 – Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri

2024 yılı içerisinde gayrimenkul malların bakım ve onarımı için yapılan harcamalar toplamı 1.564.061 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı için bu gider kalemine ilişkin başlangıç ödeneği 3.403.000 TL olarak belirlenmiş, ancak yılsonu gerçekleşme tahmininin 1.800.687 TL düzeyinde kalacağı öngörülmektedir.

d) Cari Transferler:

	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHİMİNİ
05 - CARİ TRANSFERLER	448.013.900	587.254.000	568.583.173
05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	125.086.201	145.971.000	168.923.446
05.02 - HAZİNE YARDIMLARI	317.394.636	427.183.000	397.767.496
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	2.703.488	13.887.000	182.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	2.679.177	0	1.568.000
05.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	150.399	213.000	142.231

05.01 - Görevlendirme Giderleri

2024 yılı gerçekleşme toplamı 125.086.201 TL olan bu gider kalemi için 2025 yılı başlangıç ödeneği 145.971.000 TL olarak belirlenmiştir. Yıl sonu itibarıyla gerçekleşme tahmininin ise 168.923.446 TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

Söz konusu artışın temel nedeni, bu kalemden 5510 sayılı Kanun kapsamında Sosyal Güvenlik Kurumu'na yapılması gereken ek karşılık ödemeleri ile SGK'ya fatura karşılığı yapılan ödemelerin karşılanmasıdır.

Bu çerçevede, sosyal güvenlik mevzuatı uyarınca kamu idarelerinin yükümlülüğü olan ek SGK giderlerinin ve fatura karşılığı prim ödemelerinin bütçede karşılık bulması amacıyla, bu kaleme ilişkin ödenek ihtiyacının artarak devam edeceği değerlendirilmektedir.

05.02 - Hazine Yardımları

2024 yılı gerçekleşme toplamı 317.394.636 TL olan bu gider kalemi için 2025 yılı başlangıç ödeneği 427.183.000 TL olarak tahsis edilmiş olup, yıl sonu gerçekleşme tahmini 397.767.496 TL olarak öngörülmektedir.

Bu gider kalemi kapsamında, üniversite hastanesinde görevli personeline yapılan taban ödeme transferleri karşılanmaktadır. 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu uyarınca sağlık hizmeti sunan personelin taban ödemeleri, merkezi yönetim bütçesinden hazine yardımı şeklinde sağlanmaktadır.

Söz konusu ödemeler, personel sayısındaki artış, ödeme katsayılarındaki güncellemeler bağlı olarak yıllık bazda değişkenlik göstermektedir.

Bu bağlamda, yıl içinde yapılacak taban ödeme tutarlarının düzeyi dikkate alınarak, hazine yardımı ödeneklerinde önemli bir artış öngörülmüştür. Gerçekleşme tahminlerinin başlangıç ödeneğinin altında kalması ise, yıl içinde yapılacak ödemelerin fiili gerçekleşme düzeyine göre şekilleneceğini göstermektedir.

05.03 - Kâr Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler

2024 yılı gerçekleşme toplamı 2.703.488 TL olan bu gider kalemi için 2025 yılı başlangıç ödeneği 13.887.000 TL olarak belirlenmiş, yıl sonu gerçekleşme tahmini ise 5.182.000 TL olarak öngörülmüştür.

Söz konusu harcama kalemi, kamu personeline öğle yemeği hizmeti sağlanmasına yönelik yapılan nakdi yardımların karşılanmasında kullanılmaktadır. 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 212. maddesi ve ilgili ikincil mevzuat çerçevesinde kamu kurumlarında görev yapan personele öğle yemeği hizmeti sunulmakta; bu hizmet, üniversitemiz bünyesindeki yemekhane aracılığıyla sağlanmaktadır.

Bu kapsamda, ilgili ödenek kâr amacı gütmeyen sosyal hizmet sunucularına aktarılarak, öğle yemeği hizmetinin devamlılığı ve maliyetlerin personel katkı payı dışında karşılanması sağlanmaktadır. 2025 yılı için başlangıç ödeneğinde önceki yıla göre kayda değer bir artış yapılmış olmakla birlikte, yıl sonu tahmini fiili ihtiyaç ve harcama temposuna göre daha düşük düzeyde gerçekleşmesi öngörülmektedir.

05.04 - Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler

2024 yılı gerçekleşme toplamı 2.679.177 TL olan bu harcama kalemi için 2025 yılı başlangıç ödeneği ayrılmamış olup, yıl sonu gerçekleşme tahmini 1.568.000 TL olarak öngörülmektedir.

05.06 - Yurtdışına Yapılan Transferler

2024 yılı gerçekleşme toplamı 150.399 TL olan bu harcama kalemi için 2025 yılı başlangıç ödeneği 213.000 TL olarak belirlenmiş olup, yıl sonu gerçekleşme tahmini 142.231 TL olarak öngörülmektedir. Bu gider kalemi kapsamında, üniversitemizin üyesi olduğu uluslararası kuruluşlara

ödenen yıllık aidatlar, üyelik bedelleri ve yükümlülüklerden kaynaklanan diğer mali katkılar finanse edilmektedir.

e) Sermaye Giderleri:

	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
06 - SERMAYE GİDERLERİ	372.761.245	1.206.444.000	1.351.671.347
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	105.281.312	223.444.000	230.213.923
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	9.107.581	15.000.000	14.831.596
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	185.186.275	930.000.000	1.078.101.098
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	1.973.138	3.000.000	2.332.112
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	71.212.939	35.000.000	26.192.618

06 - Sermaye Giderleri

2024 yılı gerçekleşme toplamı 372.761.245 TL olan sermaye giderleri için 2025 yılı başlangıç ödeneği 1.206.444.000 TL olarak tahsis edilmiş olup, yıl sonu gerçekleşme tahmini 1.351.671.347 TL düzeyindedir.

Bu harcama kalemi, yatırım programında yer alan çeşitli sektörlere yönelik projelerin finansmanında kullanılmaktadır. 2025 yılı itibarıyla;

Sağlık sektörü kapsamında; *Muhtelif İşler Projesi, Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projesi, Hastane Binası (Deprem) Projesi* gibi üç büyük proje yürütülmektedir. Bu projelerle, sağlık hizmetlerinin fiziki altyapısı güçlendirilmekte, sağlık alanındaki hizmet kapasitesi artırılmakta ve afet risklerine karşı dayanıklılık sağlanmaktadır.

Eğitim sektörü kapsamında; *Muhtelif İşler Projesi, Yayın Alımı Projesi, Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi, Derslik ve Merkezi Birimler Projesi, Büyük Onarım, Kampüs Altyapısı Projesi* Projeleri gibi altı proje yürütülmektedir. Bu projelerle üniversitemizin akademik altyapısının geliştirilmesi, çağdaş öğrenme ortamlarının oluşturulması ve mevcut yapıların iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Teknolojik araştırma sektörü kapsamında ise; *Yazılım ve Bilişim Ar-Ge Merkezi Projesi* ile üniversitemizin dijital dönüşüm ve teknoloji üretme kapasitesi artırılmakta, *Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri* ile akademik araştırmalar desteklenmekte,

Bu kapsamda yapılan sermaye harcamaları, üniversitemizin kurumsal kapasitesinin artırılması, bilimsel ve teknolojik gelişmelere uyum sağlanması, öğrenci ve akademik personelin daha nitelikli ortamlarda eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini sürdürebilmesine olanak tanımaktadır. 2025 yılı içinde sermaye giderlerinin artış göstermesi, bu projelerin kapsamlı biçimde ilerletilmesinden kaynaklanmaktadır.

	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	105.281.312	223.444.000	230.213.923

06.01 - Mamul Mal Alımları

2024 yılı gerçekleşme toplamı 105.281.312 TL olan mamul mal alımları için, 2025 yılı başlangıç ödeneği 223.444.000 TL olarak belirlenmiş olup, yılsonu gerçekleşme tahmininin 230.213.923 TL düzeyinde gerçekleşeceği öngörülmektedir.

2025 yılı başlangıç ödeneği, aşağıda belirtilen projelere tahsis edilmiştir:

- Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri 6.442.000 TL
- Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi Makine ve Teçhizat Alımları: 125.000.000TL
- Sağlık Alanına Yönelik Muhtelif İşler Makine ve Teçhizat Alımları: 50.000.000 TL
- Yayın Alımları Yatırımı: 20.000.000 TL
- Muhtelif İşler: 22.000.000 TL

Bu kapsamda yapılan mamul mal alımları; sağlık hizmet sunumunun etkinliğini artırmak üzere Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi ile diğer sağlık birimlerinin makine-teçhizat ihtiyaçlarının karşılanması, bilimsel araştırmaların desteklenmesi, kütüphane ve yayın altyapısının güçlendirilmesi ve çeşitli birimlerin demirbaş ve teknik donanım ihtiyaçlarının giderilmesi amacıyla gerçekleştirilmiştir.

Tüm alımlar, yatırım programı öncelikleri ve hizmet sunum kalitesinin artırılmasına yönelik olarak ihtiyaç analizi çerçevesinde planlanmıştır. ödeneklerin tamamının yılsonuna kadar ilgili projeler kapsamında etkin ve verimli bir şekilde kullanılacağı, bu doğrultuda satın alma ve tedarik süreçlerinin programlı biçimde sürdürüldüğü öngörülmektedir.

	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	9.107.581	15.000.000	14.831.596

06.03 - Gayri Maddi Hak Alımları

2024 yılı gerçekleşme toplamı 9.107.581 TL olan gayri maddi hak alımları için, 2025 yılı başlangıç ödeneği 15.000.000 TL olarak belirlenmiştir. 2025 yılsonu gerçekleşme tahmininin ise 14.831.596 TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.

Bu kapsamda yapılan harcamalar, büyük ölçüde yazılım lisansları, akademik ve idari yazılım sistemleri, veri tabanı erişimleri ile kurumsal dijital altyapının geliştirilmesine yönelik yazılım ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla gerçekleştirilmektedir.

Yıl sonu itibarıyla tahsis edilen ödeneğin tamamının kullanılacağı öngörülmekte olup, planlanan yatırımların eksiksiz hayata geçirilebilmesi için ilave ödenek ihtiyacı da doğabileceği değerlendirilmektedir.

Söz konusu harcamalar, üniversitemizin dijital dönüşüm süreci, bilgi sistemlerinin etkinliği ve sürdürülebilir bilişim altyapısının sağlanması açısından kritik önem taşımaktadır.

	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞ ME TAHMİNİ
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	185.186.275	930.000.000	1.078.101.098

06.05 - Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri

2024 yılı gerçekleşme toplamı 185.186.275 TL olan gayrimenkul sermaye üretim giderleri için, 2025 yılı başlangıç ödeneği 930.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Yıl sonu gerçekleşme tahmininin ise 1.078.101.098 TL seviyesinde olacağı öngörülmektedir.

Bu kapsamda yürütülen projeler ve başlangıç ödeneklerine göre dağılım aşağıda yer almaktadır:

- Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi 20.000.000 TL
- Hastane Binası 700.000.000 TL
- Etüt-Proje Hizmetleri 1.000.000 TL
- Fırat Üniversitesi Kampüs Altyapı Projesi 29.000.000 TL
- Merkezi Derslik - 2 30.000.000 TL
- Merkezi Derslik 60.000.000 TL
- Rektörlük İdari Bina 50.000.000 TL
- Sağlık Bilimleri Eğitim ve Uygulama Laboratuvarı 40.000.000 TL

Bu yatırımlar içerisinde 2023I00-216782 Proje Numaralı Hastane Binası Projesi, 2025 yılı içerisinde inşaat faaliyetlerine başlanacak en büyük yatırım kalemi olup, yalnızca üniversitemizin değil, aynı zamanda Elazığ ilinin sağlık altyapısı açısından da hayati bir öneme sahiptir. Projenin hayata geçirilmesiyle birlikte, bölge halkına daha nitelikli ve erişilebilir sağlık hizmeti sunulması hedeflenmektedir.

Öte yandan, Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi inşaatının tamamlanması planlanmakta olup, bu hastane hem eğitim-öğretim süreçlerinde uygulamalı eğitimin kalitesini artıracak, hem de Elazığ ve çevre illerde ağız ve diş sağlığı hizmet sunumunda önemli bir boşluğu dolduracaktır.

Tüm bu yatırımlar; Fırat Üniversitesi'nin bilimsel, sağlık ve idari altyapısını güçlendirmenin yanı sıra, Elazığ'ın bölgesel çekim merkezi olma potansiyelini artıracak, istihdam ve ekonomik canlılığa da katkı sağlayacaktır.

Yıl sonu itibarıyla, tahsis edilen ödeneklerin tamamının kullanılacağı öngörülmekte olup, yatırımların planlanan takvim doğrultusunda ilerlemesi için gerekli ilave ödenek talepleri de gündeme gelebilecektir.

	2024 GERÇEKLEŞM E TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞM E TAHMİNİ
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	1.973.138	3.000.000	2.332.112

06.06 - Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri

2024 yılı gerçekleşme toplamı 1.973.138 TL olan menkul malların büyük onarım giderleri için, 2025 yılı başlangıç ödeneği 3.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Yılsonu gerçekleşme tahmininin ise 2.332.112 TL seviyesinde gerçekleşeceği öngörülmektedir.

Bu kapsamda yapılan harcamalar; üniversitemizin kullanımında bulunan makine, teçhizat, cihaz, bilişim sistemleri, laboratuvar ekipmanları ve diğer teknik donanımların bakım ve büyük onarım ihtiyaçlarının karşılanmasına yöneliktir.

Özellikle eğitim-öğretim, sağlık ve araştırma faaliyetlerinin sürdürülebilirliği açısından stratejik öneme sahip teknik ekipmanların verimlilik ve güvenlik kriterlerine uygun şekilde çalışabilir durumda tutulması, bu ödenek kapsamında yürütülen çalışmaların öncelikli amacını oluşturmaktadır.

2025 yılı içerisinde, ilgili harcama kalemi kapsamında tahsis edilen ödeneğin öncelikli ihtiyaçlara göre kullanılacağı ve yıl sonuna kadar büyük oranda değerlendirilmiş olacağı öngörülmektedir.

	2024 GERÇEKLEŞM E TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞM E TAHMİNİ
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	71.212.939	35.000.000	26.192.618

06.07 - Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri

2024 yılı gerçekleşme toplamı 71.212.939 TL olan gayrimenkul büyük onarım giderleri için, 2025 yılı başlangıç ödeneği 35.000.000 TL olarak belirlenmiştir. 2025 yılsonu gerçekleşme tahmininin ise 26.192.618 TL seviyesinde olacağı öngörülmektedir.

Bu harcama kalemi kapsamında; üniversitemizin çeşitli yerleşkelerinde yer alan eğitim binaları, laboratuvarlar, idari birimler, öğrenci yaşam alanları, sağlık yapılarının bakım, onarım ve iyileştirme faaliyetleri yürütülmektedir. Özellikle fiziki yıpranma, kullanım yoğunluğu ve teknik altyapı ihtiyaçlarına bağlı olarak bakım-onarım gerektiren yapılar için bu ödenek büyük önem taşımaktadır.

2024 yılında yoğun bir büyük onarım programı yürütülmüş olup, bu kapsamda yüksek bir harcama gerçekleşmiştir. 2025 yılında ise mevcut ödenek sınırlılıkları ve öncelikli projeler doğrultusunda daha sınırlı sayıda onarım faaliyeti planlanmakta; buna bağlı olarak yılsonu gerçekleşmesinin başlangıç ödeneğinin altında kalacağı öngörülmektedir.

III.II. BÜTÇE GELİRLERİ

Tablo11: Fırat Üniversitesi 2024 Yılı Temmuz – Aralık Dönemi Gerçekleşmiş olan ve 2025 Yılı Temmuz – Aralık Dönemi Gerçekleşmesi Öngörülen Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

[illegible]

III.II.I. Gelir Türleri

	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	5.437.890.239	7.567.213.000	7.600.322.814
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	83.389.409	78.425.000	78.297.277
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	73.703.528	66.125.000	66.023.217
03.6 - Kira Gelirleri	9.685.881	12.300.000	12.274.060
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	5.215.024.325	7.348.425.000	7.347.748.000
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	5.213.308.325	7.348.425.000	7.346.076.000
04.5 - Proje Yardımları	1.716.000	0	1.672.000
05 - Diğer Gelirler	139.476.506	140.363.000	174.277.537
05.1 - Faiz Gelirleri	238.606	0	93.931
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	85.049.039	53.363.000	100.286.970
05.3 - Para Cezaları	203.012	0	51.477
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	53.985.849	87.000.000	73.845.160

2024 yılı bütçe gelirleri toplamı 5.437.890.239 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı için başlangıç ödeneği 7.567.213.000 TL olarak belirlenmiş olup, yılsonu gerçekleşmesinin 7.600.322.814 TL seviyesinde olacağı öngörülmektedir.

Bütçe gelirlerindeki bu artışta; Personel giderleri, sosyal güvenlik devlet primi giderleri ve sermaye transferleri gibi merkezi yönetim bütçesi kapsamındaki kalemlerdeki genel artış, Kamu maliyesi politikaları doğrultusunda yükseköğretim kurumlarına tahsis edilen kaynakların artırılması, Yatırım ödeneklerinin 2025 yılı için yükseltilmiş olması,

Bu kapsamda elde edilen gelirler, üniversitemizin eğitim, araştırma, sağlık ve altyapı hizmetlerini yürütmesine yönelik zorunlu giderlerin karşılanmasına tahsis edilmektedir.

Gelirlerin yıl boyunca öngörülen düzeyde gerçekleşmesi, hem mali disiplini hem de üniversitemizin kurumsal hedeflerine ulaşmasını destekleyecek olup, bu süreçte kaynak kullanımında etkinlik, verimlilik ve hesap verebilirlik ilkelerine azami dikkat gösterilecektir.

a) Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri:

2024 yılı teşebbüs ve mülkiyet gelirleri toplamı 83.389.409 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı için 78.425.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiş olup, yılsonu itibarıyla gerçekleşmenin 78.297.277 TL düzeyinde olacağı tahmin edilmektedir.

Bu gelir kalemi, büyük ölçüde aşağıdaki unsurlardan oluşmaktadır:

Öğrenci katkı payları ve öğrenim ücretleri: Örgün öğretim programlarında kayıtlı öğrencilerden alınan katkı payları, ikinci öğretim programı harçları Tezli ve tezsiz yüksek lisans ile doktora programlarına ilişkin öğrenim ücretleri, Uzaktan eğitim programlarından elde edilen gelirler.

Yemek hizmetlerinden elde edilen gelirler: Üniversite yemekhanelerinde öğrencilere ve personele sunulan öğle ve akşam yemeği satışlarından elde edilen hasılat.

Taşınmaz kira gelirleri: Üniversite mülkiyetinde bulunan lojmanların kiralanmasından sağlanan gelirler, Kantin ve benzeri ticari alanların kiraya verilmesi suretiyle elde edilen kullanım bedelleri.

2025 yılı gelir tahmininde, ikinci öğretim programlarının Yükseköğretim Kurulu kararıyla kapatılması nedeniyle, bu kaynaktan elde edilen harç gelirlerinde önemli bir azalma öngörülmektedir. Bu durum, toplam teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinde sınırlı bir düşüşe neden olmuştur.

Bununla birlikte, lisansüstü ve uzaktan eğitim programlarına olan öğrenci ilgisinin devam etmesi, yemek hizmetlerinin düzenli biçimde sürdürülmesi ve lojman/kantin kiralamalarına ilişkin gelir kalemlerinin genel olarak istikrarlı seyretmesi beklenmektedir.

Üniversitemiz, bu gelirleri öz gelir dengesinin korunması ve kamu kaynaklarının etkin kullanımı ilkesi çerçevesinde değerlendirmeye devam edecektir.

b) Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler:

2024 yılı gerçekleşme toplamı 5.215.024.325 TL olan bu gelir kalemi için, 2025 yılı başlangıç ödeneği 7.348.425.000 TL olarak belirlenmiş olup, yılsonu itibarıyla gerçekleşmenin 7.347.748.000 TL seviyesinde tamamlanması beklenmektedir.

Bu gelir kaleminin büyük bir kısmı, Merkezi Yönetim Bütçesi'nden Üniversitemize aktarılan Hazine yardımlarından oluşmaktadır. Söz konusu yardımlar; personel giderleri, sosyal güvenlik katkı payları, mal ve hizmet alımları gibi kurumsal temel ihtiyaçların karşılanması amacıyla tahsis edilmektedir.

2025 yılında, bu kaleminde önceki yıla göre yaklaşık %41'lik bir artış öngörülmektedir. Bu artışta, temel harcamalarda yaşanan genel maliyet yükselişleri ve ödenek artışları etkili olmuştur.

c) Diğer Gelirler

2024 yılında 139.476.506 TL olarak gerçekleşen diğer gelirler kalemi için, 2025 yılı başlangıç ödeneği 140.363.000 TL olarak belirlenmiş olup, yıl sonu gerçekleşme tahmininin 174.277.537 TL seviyesinde olacağı öngörülmektedir.

Başlıca gelir kaynakları arasında; Hazine tarafından aktarılan öğrenci telafi gelirleri, Üniversitemizin döner sermaye işletmelerinden aktarılan bilimsel araştırma payları,

2025 yılı için tahmin edilen artış, özellikle öğrenci telafi gelirleri ve bilimsel araştırma faaliyetlerinden sağlanan döner sermaye paylarındaki yükselişle açıklanmaktadır. Bu kalemlerdeki artış, hem eğitim faaliyetlerinin desteklenmesi hem de üniversitenin araştırma altyapısının güçlendirilmesi açısından önem arz etmektedir.

Üniversitemiz, bu gelirleri mali disiplin ve hesap verebilirlik çerçevesinde etkin bir şekilde kullanmaya devam edecek, kaynak çeşitliliğini artırarak kurumsal mali sürdürülebilirliği destekleyecektir.